



## PROGRAM HOSPODÁRSKEHO ROZVOJA A SOCIÁLNEHO ROZVOJA OBCE BOLIAROV

„Novovytvorený“

<b>Plánovacie obdobie</b>	2021 - 2027
<b>Schvaľovací orgán</b>	Obecné zastupiteľstvo obce Boliarov
<b>Identifikácia územnej samosprávy, pre ktoré sa dokument spracováva</b>	Obec Boliarov
<b>Dátum schvaľovania</b>	10/2021 uznesenie OZ 187/2021 dňa 26.11.2021
<b>Členovia riadiaceho výboru participatívnej tvorby PHRSR</b>	<b>Zadávatel' tvorby stratégie:</b> František Hlavatý, starosta obce <b>Gestor tvorby stratégie:</b> František Hlavatý, starosta obce <b>Koordinátor tvorby stratégie:</b> Ing. Veronika Janičová, externý projektový manažér
<b>Gestor tvorby PHRSR a jeho kontaktné údaje</b>	František Hlavatý, obecboliarov@netkosice.sk
<b>Koordinátor tvorby PHRSR a jeho kontaktné údaje</b>	Ing. Veronika Janičová, veronikajanicova1@gmail.com
<b>Tím pre koordináciu participatívnej tvorby PHRSR</b>	Ing. Milan Bajus, poslanec obecného zastupiteľstva Matúš Haľko, poslanec obecného zastupiteľstva Ján Hlavatý, poslanec obecného zastupiteľstva Vladimír Hlavatý, poslanec obecného zastupiteľstva Miroslav Klempár, poslanec obecného zastupiteľstva Ing. Jaroslav Hrehor, poslanec obecného zastupiteľstva Alojz Konkol'ovský, poslanec obecného zastupiteľstva
<b>Adresa zverejnenia PHRSR na napr. webovom sídle zadávateľa tvorby stratégie</b>	www.boliarov.sk

### 1. Základné východiská procesu tvorby a obsahu

#### 1.1. Inštitucionálne východiská (legislatíva, kompetencie, partneri a inštitucionalizované štruktúry partnerstiev)

<b>1.1.1. Legislatíva upravujúca tvorbu a implementáciu PHRSR</b>	Zákon č. 539/2008 Z. z o podpore regionálneho rozvoja v znení neskorších predpisov, Metodika a inštitucionálny rámec tvorby verejných stratégií schváleného uznesením vlády SR č. 197/2017 z 26. apríla 2017.
<b>1.1.2. Rozhodovacie kompetencie v oblasti tvorby a implementácie PHRSR</b>	PHRSR bude schvaľovaný Obecným zastupiteľstvom obce Boliarov.

**Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce Boliarov  
na roky 2021 - 2027**



1.1.3. Partneri	Dotknutá verejnosť	Verejnosť, ktorá má aktívny záujem o tvorbu PHRSR. <ul style="list-style-type: none"> <li>- fyzické a právnické osoby dotknuté procesom tvorby a implementácie PHRSR, konkrétne:</li> <li>- fyzické osoby staršie ako 18 rokov,</li> <li>- právnické osoby,</li> <li>- občianske iniciatívy tvorené fyzickými osobami staršími ako 18 rokov, ktoré podpisujú spoločné stanovisko k návrhu strategického dokumentu.</li> </ul>
	Hlavní aktéri rozvoja	Všetci obyvatelia obce, ktorí majú záujem o účasť na procese rozhodovania, tvorby PHRSR a jeho implementácii: <ul style="list-style-type: none"> <li>- obyvatelia obce,</li> <li>fyzické a právnické osoby so sídlom v obci Boliarov.</li> </ul>
	Hlavní sociálno-ekonomickí partneri	Všetci obyvatelia obce, ktorí majú záujem o účasť na procese rozhodovania, tvorby PHRSR a jeho implementácii: <ul style="list-style-type: none"> <li>- obyvatelia obce,</li> <li>- fyzické a právnické osoby, vrátane podnikateľských subjektov, miestnych občianskych združení, miestnej MŠ a ZŠ.</li> </ul>
<b>1.2. Obsahové východiská</b>		
1.2.1. Zdôvodnenie potreby spracovania PHRSR	<p>Obec Boliarov identifikovala nasledovné okruhy problémov a impulzov pre spracovanie aktualizácie resp. nového PHRSR:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>skvalitnenie a zefektívnenie zavedeného systému strategického riadenia rozvoja obce</b>, s cieľom priblížiť sa k občanovi (vypočítať jeho potreby vedúce ku kvalitnejšiemu životu v obci), pretože obec Boliarov má mimoriadny záujem o zavedenie riadenia, ktoré je bližšie občanom,</li> <li>- <b>politický dôvod</b> – záujem zlepšiť kvalitu života občanov a podmienky pre ekonomické aktivity v obci,</li> <li>- <b>legislatívny dôvod</b> – povinnosť vyplývajúca zo zákona a ďalších právnych noriem,</li> <li>- <b>vplyv zmeny vonkajších podmienok rozvoja</b> napr. nová Národná stratégia regionálneho rozvoja Slovenskej republiky, Partnerská dohoda s Európskou úniou pre nové programové obdobie, ako aj medzinárodné dohody ako napríklad Agenda 2030, akčné plány iniciované subjektmi územnej spolupráce a zároveň schvaľované uznesením vlády SR alebo príslušnými orgánmi územných samospráv),</li> </ul>	



	<ul style="list-style-type: none"> <li>- zistenie, že existujúce PHRSR, už neriešia aktuálne výzvy a problémy,</li> <li>- splnenie podmienok pre prístup k finančným zdrojom, prípadne iným rozvoj podporujúcim zdrojom,</li> <li>- možnosť nového prístupu k riešeniu problémov obce - tzv. smart prístup.</li> </ul>
<p><b>1.2.2. Definícia územia pre spracovanie PHRSR a územnej štruktúry stratégie PHRSR</b></p>	<p><b>Územie obce Boliarov</b> – ako samostatný územný a správny celok, kde jej základnou úlohou, a to nielen pre potreby tohto PHRSR, bude starostlivosť a všestranný rozvoj o územie a o potreby jej obyvateľov.</p>
<p><b>1.2.3. Relevantné vstupy z nadradených programových a strategických dokumentov</b></p>	<p><b>V rámci primárnej analýzy obce Boliarov</b> prebehne pre účely spracovania PHRSR aj zhodnotenie relevantnosti existujúcich nadradených a súvisiacich strategických dokumentov, zhodnotenie doteraz zrealizovaných stratégií, politík a koncepcií implementovaných na všetkých úrovniach, vrátane definovania príležitosti a konkurenčných potenciálov a limitov územnej samosprávy obce v kontexte jej okolia.</p> <p><b>PHRSR obce Boliarov bude nadväzovať najmä na:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Integrovanú územnú stratégiu samosprávneho kraja, pod ktorú obec spadá</li> <li>- Národnú stratégiu regionálneho rozvoja SR</li> <li>- Koncepciu územného rozvoja Slovenska</li> <li>- Partnerskú dohodu medzi EÚ a SR na roky 2021 – 2027</li> <li>- Agendu 2030</li> </ul>
<p><b>1.2.4. Informácia o procese participatívnej tvorby PHRSR</b></p>	<p><b>Etapa 1.–</b> Identifikácia potreby a impulzov vypracovania PHRSR a rozhodnutie o začatí prípravných prác <b>Obdobie:</b> 11/2020</p> <p><b>Popis etapy:</b> Cieľom tejto fázy je predovšetkým zistiť, či je potrebné spracovať PHRSR a na akej hierarchickej úrovni, alebo postačí pripraviť iba jeho aktualizáciu. Obsahom fázy je vykonanie predbežných analýz, ktoré jednoznačnejšie vymedzujú výzvy, problémy, či impulzy, zmapujú ich obsah a rozsah a overia, nakoľko je možné danú výzvu alebo problém riešiť v rámci už existujúceho PHRSR, prípadne je potrebné PHRSR aktualizovať alebo spracovať nový PHRSR.</p>



Výstupom prvej fázy je vytvorenie zadania, aktivácia či vytvorenie kapacít, a plán postupu tvorby PHRSR resp. jeho aktualizácie.

**Etapa 2.** – Prípravné práce, spracovanie a schválenie vstupnej správy vrátane predbežnej vízie

**Obdobie:** 12/2020

**Popis etapy:** Cieľom Fázy 2 je vypracovanie podkladov a následné ich spracovanie do materiálu zámeru spracovania PHRSR, ktorá slúži na zabezpečenie kompetentného schvaľovania potreby vypracovania nového PHRSR tak, aby prebehol efektívne a bol zárukou kvalitného spracovania strategického dokumentu a vytvoril predpoklady pre úspešnú implementáciu. Po schválení zámeru spracovania PHRSR zo strany Zadávateľa a za zabezpečeného finančného krytia v rozpočte sa bude môcť pristupovať ku tvorbe nového PHRSR.

**Konkrétne kroky etapy:**

Krok 2.1. Personálne zabezpečenie – zostavenie prípravného tímu.

Krok 2.2. Organizácia prípravných prác.

Krok 2.3. Detailnejšia analýza potreby a impulzov na spracovanie, resp. aktualizáciu PHRSR.

Krok 2.4. Analýza možností reakcie na potrebu a impulzy pre spracovanie PHRSR, resp. jeho aktualizáciu, návrh rozhodnutia o postupe, charaktere a obsahovom zameraní.

Krok 2.5. Návrh cieľového zamerania/predbežnej vízie PHRSR (resp. jeho aktualizácie).

Krok 2.6. Predbežná identifikácia kľúčových partnerov a ich postavenia pre proces participácie pri spracovaní a implementácii PHRSR a ich polohy v participatívnom procese tvorby a implementácie PHRSR.

Krok 2.7. Návrh koordinačnej štruktúry procesu tvorby PHRSR.

Krok 2.8. Návrh postupu a harmonogramu participatívnej tvorby a schvaľovania PHRSR.

Krok 2.9. Odhad potreby zdrojov (ľudských, finančných, dátových, iných) pre tvorbu PHRSR, resp. jeho aktualizáciu a návrh rozpočtu.

Krok 2.10. Vytvorenie Plánu riadenia rizík tvorby stratégie.



**Etapa 3.** – Inventarizačná, analytická a prognostická fáza spracovania PHRSR

**Obdobie:** 02/2021

**Popis etapy:** Inventarizačná, analytická a prognostická fáza je prvou časťou tvorby samotného PHRSR nadväzujúc na výstupy prípravných prác v 4 polohách:

- definície kľúčového zamerania/vízie a hlavného cieľa,
- definície kľúčových výziev, problémov, impulzov a možných riešení,
- súboru identifikovaných zdrojov zozbieraných, zhodnotených a sprístupnených informácií,
- definície postupu spracovania a identifikácie partnerov pre tvorbu a implementáciu stratégie.

Cieľom aktivity je: doplniť znalostnú bázu tak, aby boli identifikované nielen výzvy, problémy a impulzy doterajšieho, ale aj očakávaného vývoja relevantného pre obec, ale predovšetkým identifikované všetky vnútorné (prírodné, sociálne, ekonomické, technické, procesné) potenciály a zdroje budúceho vývoja.

**Etapa 4.** – Stanovenie vízie, strategického smerovania, priorít a strategických cieľov PHRSR

**Obdobie:** 03/2021

**Popis etapy:** Obsahom tejto fázy tvorby stratégie je spresnenie vízie a hlavného cieľa a určenie priorít a strategických cieľov PHRSR opierajúc sa o výstupy prípravnej, inventarizačnej, analytickej a prognostickej fázy.

S ohľadom na možnosť čerpania zdrojov zo štátneho rozpočtu a štrukturálnych fondov EÚ je nutné, aby boli priority a strategické ciele PHRSR obce Boliarov priamo naviazané na priority a ciele Národnej stratégie regionálneho rozvoja Slovenskej republiky, priority a ciele definované v Partnerskej dohode medzi EÚ a SR a ďalších programových dokumentoch pre čerpanie EŠIF na obdobie 2021-2027.

Kroky tejto fázy sa dajú rozdeliť na dve časti.

**V prvej časti** (kroky 4.1. a 4.2. Metodiky tvorby PHRSR) ide o overenie, modifikáciu resp. doplnenie vízie, hlavného cieľa, definovanie priorít a strategických cieľov.

**V druhej časti** (kroky 4.3. až 4.5. Metodiky tvorby PHRSR) sa definuje stratégia pre dosiahnutie vízie a hlavného cieľa,



priority a strategické ciele PHRSR, ktoré tvoria jadro PHRSR.

**Etapa 5.** – Návrh vlastnej stratégie – strategického prístupu, postupu a nástrojov na dosiahnutie vízie a cieľov

**Obdobie:** 04/2021 - 08/2021

**Popis etapy:** V tejto fáze sa identifikuje strategický prístup, postup a nástroje (opatrenia, aktivity, programy a projekty) akými sa v časovej následnosti a priestorovej súvislosti realizujú jednotlivé kroky stratégie. Cieľom tejto fázy je navrhnúť vlastnú stratégiu, ktorou dosiahne naplnenie celého systému počínajúc víziou až po systém cieľov PHRSR.

**Etapa 6.** – Nastavenie implementácie, financovania, monitorovania a vyhodnocovania PHRSR

**Obdobie:** 09/2021

**Popis etapy:** Cieľom tejto fázy je vypracovať podrobný plán implementácie stratégie obsiahnutej v PHRSR. Podrobný plán implementácie stratégie je integrálnou súčasťou PHRSR a definuje predovšetkým:

- časový harmonogram implementácie stratégie a v jeho rámci konkrétne úlohy pre implementáciu navrhovaných nástrojov vrátane subjektov zodpovedných za ich splnenie a určenie výstupov realizácie týchto úloh, ktorý je reprezentovaný akčným plánom implementácie;
- implementačnú štruktúru vrátane systému riadenia implementácie PHRSR, v ktorej musí byť predovšetkým presne definovaná úloha jednotlivých subjektov zapojených do realizácie PHRSR, pravidlá a procesy riadenia implementácie stratégie a plán riadenia rizík;
- systém monitorovania a transparentného hodnotenia a napĺňania cieľov stratégie, ktoré zapracovávajú,
- plán využitia zdrojov vrátane zostavenia finančného plánu implementácie stratégie (krok 6.8. Metodiky)

**Etapa 7.** – Prerokovanie a schvaľovanie návrhu PHRSR

**Obdobie:** 10/2021

**Popis etapy:** Integrálnou súčasťou fázy schvaľovania je široko koncipovaný proces prerokovania tohto dokumentu s partnermi, dotknutou verejnosťou a dotknutými orgánmi a následného zapracovania ich námietok a pripomienok



z participatívneho procesu v prvej časti tejto fázy.

Výstupom tohto participatívneho procesu môže byť úprava návrhu materiálu PHRSR tak, aby bola bližšie k očakávaniam jednotlivých partnerov a verejnosti.

Návrh PHRSR upravený na základe výstupov procesu prerokovania je predložený gestorom na schválenie v príslušnom orgáne územnej samosprávy obce Boliarov.

## 2. Analytické východiská

### 2.1. Zhodnotenie implementácie doterajších stratégií

Jedným zo strategických dokumentov obce bol Program rozvoja obce Boliarov na roky 2015 - 2021, ktorý bol schválený **dňa 16.12.2015**. Na základe výstupov z vtedajších analýz a na základe prieskumu verejnej mienky, ktorý bol realizovaný dotazníkovým zisťovaním ako i osobným zisťovaním boli v obci Boliarov identifikované priority v niekoľkých oblastiach.

<b>HOSPODÁRSKA OBLASŤ</b>	Technická infraštruktúra
	Dopravná infraštruktúra
	Cestovný ruch
	Partnerská spolupráca s inými subjektmi
<b>SOCIÁLNA OBLASŤ</b>	Rozvoj bývania
	Sociálna infraštruktúra
	Školstvo, kultúra a šport
	Obecné (verejné) priestory a služby
<b>ENVIRONMENTÁLNA OBLASŤ</b>	Ochrana ŽP a majetku obyvateľov obce
	Protipovodňové opatrenia

V rámci týchto priorít boli naplánované a následne zrealizované projekty, ktorých prehľad uvádza tabuľka nižšie. Služi zároveň ako projektová základňa obce Boliarov, na ktorej je možné budovať a plynulo nadviazať nové projektové zámery a vízie v horizonte 2021 – 2027.

Č.	Názov projektu	Priorita	Termín realizácie	Zdroj
1	Vysporiadanie majetkovoprávných vzťahov k pozemkom v obci Boliarov – lokalita Dolná osada	Sociálna oblasť		31 092,- eur / Ministerstvo vnútra SR
2	Vysporiadanie majetkovoprávných vzťahov	Sociálna oblasť		20 582,- eur / Ministerstvo vnútra SR

**Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce Boliarov  
na roky 2021 - 2027**



	k pozemkom v obci Boliarov – lokalita Horná osada			
3	Úpravňa vody na zníženie obsahu arzénu v pitnej vode	Environmentálna oblasť		61 975,- eur / Ministerstvo vnútra SR
4	Podpora dobudovania základnej infraštruktúry v obci Boliarov	Sociálna oblasť		178 022,- eur / Ministerstvo vnútra SR
5	Zvýšenie energetickej účinnosti existujúcich verejných budov vrátane zateplenia	Environmentálna oblasť		170 829,- eur / Environmentálny fond

Tabuľka: prehľad projektov zrealizovaných v rámci PHRSR 2015 - 2021

Od roku 2015, kedy bol spracovaný, schválený a prijatý predchádzajúci Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce prešla obec viacerými pozitívnymi zmenami a realizovala viaceré rozvojové projekty, ktoré skvalitnili život obyvateľov aj návštevníkov obce, regiónu a jeho okolia. Obec sa zapojila do prípravy a následnej realizácie viacerých investičných projektov. Obec úspešne využila aj nenávratné finančné prostriedky a ďalšiu grantovú pomoc v prospech vlastného rozvoja a mohla tak realizovať prioritné investičné aktivity, na ktoré by veľmi ťažko vedela vyčleniť finančné prostriedky z vlastných zdrojov. Zrealizované projekty mali pozitívny dopad na zlepšenie kvality života v obci. Za obdobie 2015 – 2021 bolo zrealizovaných 5 projektov.

## 2.2. Identifikácia vnútorných potenciálov, výziev, limitov a problémov

<b>Výzvy a potenciály</b>	<b>Socioekonomické</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- vyváženosť štruktúry obyvateľstva z hľadiska produktivity, aktivity a pohlavia,</li> <li>- fungujúce poľnohospodárske družstvo,</li> <li>- vzdelaný a kvalifikovaný ľudský potenciál,</li> <li>- existencia podnikateľských subjektov pôsobiacich v obci v oblasti obchodu, stavebníctva, priemyslu,</li> <li>- dobré podmienky pre rozvoj služieb,</li> <li>- dobré podmienky pre rozvoj cestovného ruchu,</li> <li>- dobré podmienky pre rozvoj poľnohospodárstva a lesného hospodárstva,</li> <li>- vytváranie podmienok pre rozvoj podnikania,</li> <li>- existujúca územno-plánovacia dokumentácia.</li> </ul>
	<b>Územno-technické</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- atraktívne prírodné prostredie,</li> <li>- blízkosť rekreačnej oblasti, ako možného základu pre rozvoj turizmu,</li> <li>- objekty vhodné pre podnikanie v agroturistike,</li> <li>- kultúrno-historické pamiatky,</li> <li>- aktívny prístup miestnej samosprávy k rozvoju cestovného ruchu.</li> </ul>
	<b>Prírodno-environmentálne</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- vhodné prírodné a podnebné podmienky,</li> <li>- doriešený odvoz a skládky tuhého komunálneho</li> </ul>



**Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce Boliarov  
na roky 2021 - 2027**



		<p>odpadu,</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- vypracovaný program odpadového hospodárstva,</li> <li>- realizácia separovaného zberu odpadu,</li> <li>- zlepšenie kvality ovzdušia v obci vybudovaním plynofikácie.</li> </ul>
	<b>Kultúrne</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- využívanie prírody v okolí na zimné a letné športové aktivity,</li> <li>- veľké množstvo kultúrnych podujatí,</li> <li>- každoročné tradičné kultúrnospoločenské podujatia,</li> <li>- existencia budov pre základnú a materskú školu,</li> <li>- mimoškolská činnosť v obci,</li> <li>- možnosť športovania na školskom ihrisku,</li> <li>- existencia kultúrnych pamiatok.</li> </ul>
	<b>Inštitucionálno-organizačné</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- stretnutia občanov s predstaviteľmi samosprávy,</li> <li>- ochota obyvateľov spolupodieľať sa na rozvoji obce.</li> </ul>
<b>Problémy a limity</b>	<b>Socioekonomické</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- nezamestnanosť obyvateľov obcí v produktívnom veku,</li> <li>- nezamestnanosť absolventov škôl,</li> <li>- absencia výrobných podnikov v obci,</li> <li>- absencia základných a doplnkových služieb,</li> <li>- stagnácia rozvoja malého a stredného podnikania,</li> <li>- slabý rozvoj remeselnej výroby,</li> <li>- nízka kúpyschopnosť obyvateľstva vyplývajúca z nezamestnanosti v regióne,</li> <li>- slabá informovanosť o možnostiach podnikania a samozamestnania zo strany štátu.</li> </ul>
	<b>Územno-technické</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- nedostatočná infraštruktúra,</li> <li>- nedostatok finančných prostriedkov z rozpočtu obce na rekonštrukciu miestnych komunikácií,</li> <li>- nevybudované parkovacie plochy v obci,</li> <li>- nedostatočná infraštruktúra pre rôzne športové a voľnočasové aktivity.</li> </ul>
	<b>Prírodno-environmentálne</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- nezáujem mladých o poľnohospodárstvo,</li> <li>- nedostatočné využívanie daností pre rozvoj turizmu a agroturizmu,</li> <li>- malý rozvoj aktivít pre rekreačné účely,</li> <li>- zlý stav poľných a lesných ciest,</li> <li>- nevyužitý potenciál pre rozvoj cestovného ruchu,</li> <li>- nedostatočná propagácia cestovného ruchu v regióne.</li> </ul>
	<b>Kultúrne</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- slabá tradícia folklóru,</li> <li>- nedostatočný záujem občanov o obnovenie tradícií</li> </ul>



		v obci, - obyvatelia sú prevažne konzumenti a nie tvorcovia kultúrnych akcií v obci
	<b>Inštitucionálno-organizačné</b>	- zlý technický stav obecných budov (kultúrny dom, obecný úrad), - absencia plynofikácie, - nedostatok prípadne nedostupnosť finančných zdrojov.

### 2.3. Kľúčové trendy vývoja, ak by sa stratégia PHRSR neimplementovala

#### Nulový variant

Za predpokladu, že nebudú realizované žiadne opatrenia navrhovanej stratégie PHRSR, tzv. nulový variant, je možné predpokladať nasledovný lokálny dopad na zraniteľnosť obce:

Z pohľadu ekonomického a podnikateľského prostredia v obci

- odchod mladých ľudí do zahraničia,
- znížená atraktivita územia obce/regiónu pre investorov,
- nemožnosť získať externé zdroje pre obec na podporu rozvoja,
- silná konkurencia na trhu,
- neukončené budovanie technickej infraštruktúry v obciach.

Z pohľadu poľnohospodárstva a lesného hospodárstva

- zmena klimatických podmienok,
- nevyužitie pôdneho a lesného fondu obce,
- neatraktivnosť práce a podnikania v poľnohospodárstve a lesnom hospodárstve,
- devastácia životného prostredia,
- prírodné kalamity.

Z pohľadu technickej a dopravnej infraštruktúry

- navýšenie počtu investičných akcií v obciach a ich finančná náročnosť,
- stagnácia vybudovania vodovodu a kanalizácie pre ich finančnú náročnosť,
- nemožnosť získať externé zdroje na dobudovanie technickej infraštruktúry.

Z pohľadu životného prostredia

- ohrozenie zdrojov pitnej vody v obci nadmerným používaním umelých hnojív a pesticídov,
- nemožnosť získať externé zdroje pre tvorbu a údržbu životného prostredia,
- prírodné katastrofy (záplavy).

Z pohľadu kultúry, školstva a športu

- hrozba papučovej kultúry obyvateľstva,
- dôsledkom zlej sociálnej situácie rodín je kultúra na poslednom mieste v rodinnom rozpočte,
- slabý sponzoring športu a kultúry zo strany súkromného sektora,
- bezcieľne trávenie voľného času mladými ľuďmi v obci,

## Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce Boliarov na roky 2021 - 2027



- zanedbaním pozornosti v oblasti tradícií a remesiel obce stratia svoju osobitosť.

Z pohľadu občianskej vybavenosti

- vlastníci pozemkov nebudú súhlasiť s odpredaním pozemkov pre nové individuálne bytové výstavby podľa územného plánu obcí,
- nedostatok finančných prostriedkov na výkon samosprávy a zlepšenie občianskej vybavenosti obce,
- nedostatku finančných prostriedkov na plánované rozvojové aktivity obce.

Z pohľadu cestovného ruchu

- nepochopenie turistického potenciálu obce - nevyužitie daností pre rozvoj cestovného ruchu,
- izolovanosť – nezapojenie sa do združení v regióne, ktoré pomáhajú rozvoju cestovného ruchu,
- neprispôsobenie kvality a množstva poskytovaných služieb v súlade s požiadavkami návštevníkov obce,
- nedosiahnuteľná konkurencia v oblasti cestovného ruchu.

**Dopady vyššie uvedených bodov bez aktívneho prístupu obce je možné zovšeobecniť nasledovne:**

- Zníženie počtu pracovných príležitostí v obci
- Migrácia prevažne mladého obyvateľstva a z toho vyplývajúce:
  - Starnutie obyvateľstva
  - Nespokojnosť obyvateľov s kvalitou infraštruktúry a občianskej vybavenosti
  - Vyčerpanie financovania rozvojových aktivít z vlastných zdrojov
  - Strata záujmu obyvateľov participovať na veciach verejných

### 2.4. Identifikácia výziev, limitov a problémov z vonkajšieho prostredia

Nasledujúca tabuľka ilustruje potenciály, výzvy, limity a problémy vyplývajúce z vývoja vo vonkajšom prostredí obce Boliarov.

Výzvy a potenciály z vonkajšieho prostredia:	Limity a problémy z vonkajšieho prostredia:
Potenciál získať nenávratný finančný príspevok z EÚ zdrojov pre krytie investičných zámerov v obci	Malý záujem investorov o menšie obce.
V rámci Mikroregiónu existuje možnosť vytvárať spolupráce založené na synergii s obcami	Nedostatočne rozvinutý cestovný ruch v okolí obce/mikroregiónu.
V blízkom okolí obce funguje rozvinutý cestovný ruch.	Zlý stav životného prostredia v okolí obce/v mikroregiónu.
Možnosť prilákať investorov.	Nepochopenie potenciálu disponibilných rozvojových zdrojov obce.

### 2.5. Výstupy SWOT analýzy pre voľbu typu stratégie

**Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce Boliarov  
na roky 2021 - 2027**



Tomuto bodu je z pohľadu tvorby PHRSR venovaná mimoriadna pozornosť nakoľko výzvy, potenciály, limity a problémy vytvárajú väčšinou vzájomne previazaný logický hierarchický systém. Preto v tomto bode nedôjde len k identifikácii samostatných javov, ale najmä vzájomných väzieb a ich príčinných súvislostí. Následne budú výstupy tohto kroku spracované vo forme stromu výziev a problémov, ktorý tento systém a jeho väzby vizualizuje. Samotný strom je potom možné následne použiť k zadefinovaniu logického systému, teda stromu, cieľov a opatrení, ktoré sa budú vzťahovať na identifikované výzvy, potenciály, limity a problémy.

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> <li>• výhodná strategická poloha obce, blízkosť mesta Košice</li> <li>• dostatok voľnej pracovnej sily</li> <li>• ochota zo strany samosprávy riešiť zlé ekonomickú a sociálnu situáciu miestneho obyvateľstva</li> <li>• zvýšený záujem o osídľovanie a budovanie rodinných domov poväčšine zo strany obyvateľov z mesta Košice</li> <li>• výborná spolupráca s okolitými obcami</li> <li>• bohatosť lesného fondu v okolí obce</li> <li>• dostupnosť internetu a káblovej televízie</li> <li>• dostupnosť mobilných sietí</li> <li>• dostupnosť kvalitnej pitnej vody z obecných studní</li> <li>• ochota spolupráce miestneho obyvateľstva pri rozvoji obce</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• malé možnosti rekreačno-športového využitia v obci</li> <li>• absencia plynofikácie obce</li> <li>• absencia zberného dvora</li> <li>• dlhodobá vysoká nezamestnanosť</li> <li>• nižšia vzdelanostná úroveň obyvateľov zo sociálne znevýhodneného prostredia</li> <li>• zlý stav chodníkov a miestnych cestných komunikácií</li> <li>• absencia oddychových zón pre deti mládež, mladé rodiny, matky na materskej dovolenke a pre dôchodcov</li> <li>• absencia detského ihriska</li> <li>• absencia športovísk, predovšetkým multifunkčného ihriska</li> <li>• zlý stav rigolov</li> <li>• nedostatočná prevencia voči kriminalite a rôznym iným protispoločenským konaniam</li> <li>• sociálna izolácia obyvateľov z MRK</li> <li>• absencia studní s pitnou vodou v rómskej osade</li> <li>• pokles kvality života v regióne spôsobený stagnáciou lokálneho priemyslu</li> <li>• nízka úroveň kultúrno-spoločenského a športového využitia</li> <li>• nedostatok vlastných finančných zdrojov obce na financovanie rozvojových a investičných projektov</li> </ul>
Príležitosti	Ohrozenia
<ul style="list-style-type: none"> <li>• využitie čerpania štrukturálnych fondov EÚ</li> <li>• záujem o integráciu rómskej komunity do života majoritnej spoločnosti</li> <li>• rozšírenie miestnych komunikácií na nové investičné územia v katastri obce, kde sa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• negatívne sociálne prostredie</li> <li>• ekonomicky stagnujúci región – pretrvávajúce negatívnych dopadov hospodárskej krízy</li> <li>• slabá osвета v oblasti ochrany životného prostredia</li> </ul>

## Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce Boliarov na roky 2021 - 2027



uskutočňuje výstavba rodinných domov predovšetkým prisťahovalcov z mesta Košice

- znalosť regiónu
- tradícia v poľnohospodárstve
- zvýšenie bezpečnosti obce prostredníctvom kamerového systému

- nebezpečenstvo prírodných katastrof, predovšetkým opakovaných lokálnych podvodní
- nárast produkcie komunálneho odpadu
- možný nárast sociálnej izolácie obyvateľov z MRK
- predsudky a diskriminácia zo strany majoritného obyvateľstva
- dlhodobá vysoká nezamestnanosť

### Návrh strategického prístupu vyplývajúci zo SWOT analýzy

Využitím SWOT analýzy jednotlivých čiastkových oblastí boli vyšpecifikované silné a slabé stránky, príležitosti a ohrozenia, ktoré prispeli k tvorbe návrhov a odporúčaní pre vypracovanie rozvojového dokumentu obce Boliarov. Výstupom SWOT analýzy je tak nielen identifikácia silných a slabých stránok, príležitostí a ohrození, ale aj návrh jedného zo štyroch prístupov k ďalšiemu rozvoju obce: ofenzívnej stratégie, defenzívnej stratégie, stratégie spojenectva alebo stratégie úniku.

Na základe častí SWOT analýzy je možné konštatovať, že výsledkom SWOT analýzy je prijatá OFENZÍVNA STRATÉGIA pri ktorej silné stránky obce majú prevahu nad slabými stránkami, nad príležitosťami a ohrozeniami. Odpoveďou pre obec je tak potreba využiť príležitosti na svoj rozvoj prostredníctvom budovania stratégie postavenej na silných stránkach obce.

### 2.6. Výstup benchmarkingu v kontexte širšieho územia

Samostatnou oblasťou analytickej časti je identifikovanie potenciálnych nástrojov a možných prístupov na riešenie výziev a problémov, ktoré sa stali osvedčenými nielen na úrovni lokálnej, ale aj v národnej alebo nadnárodnej praxi.

Pri tomto postupe sa identifikujú analýzou overené postupy - pozitívne prvky, rešpektujúc ich možné obmedzenia pri prenose skúseností. Tie môžu vyplývať z rozdielnosti prostredia (legislatívne, sociálne, ekonomické, geografické), rovnako tak z rôznej východiskovej situácie.

Metódou používanou v rámci spracovania tejto analýzy je porovnanie situácie a potenciálov rozvoja obce so situáciou a potenciálmi rozvoja inej porovnateľnej obce v rámci tzv. benchmarkingu. Porovnanie je vhodné sústrediť na obce, ktoré môžu byť vnímané ako konkurenti alebo naopak - sú príkladmi napredovania v dosiahnutom prograse, prípadne príkladmi dobrej praxe, ktorú je možné zohľadniť pri riešení obdobných výziev a problémov.

Benchmarking pre účel spracovania tohto dokumentu je možné zdefinovať ako proces porovnávania a merania vlastných bežiacich procesov s porovnateľnými procesmi vo vybraných (porovnávaných) subjektoch. Cieľom takého porovnania je zisk informácií, kde vzniká odchýlka, ktorá predstavuje tzv. úzke miesto procesu. Tak môže obec identifikovať problém a zaviesť zlepšenia. Práve cez porovnanie s najlepšími.



### **Východisková situácia obcí v najbližšom okolí**

V najbližšom okolí zápasia všetky obce s obdobnými problémami a to nielen na úrovni rozvoja. Najčastejšími problémami obcí s nízkym počtom obyvateľov sú nedostatok finančných prostriedkov a slabý ľudský kapitál v spojení s prestarnutým obyvateľstvom. Okrem frustrácie patria medzi bariéry rozvoja obcí v bezprostrednom prostredí známe problémy s infraštruktúrou, nezamestnanosťou, či nízkym alebo málo využitelným vzdelaním. Problémom je i fakt, že malé obce sa často bránia alebo im chýba príležitosť spájať sa do mikroregiónov.

Napriek uvedeným ťažkostiam je možné identifikovať aj rad príkladov obcí, ktoré vďaka mobilizácii vlastného potenciálu a s využitím externých zdrojov dokázali v oblasti hospodárskej, environmentálnej, sociálnej a zvyšovania úrovne obyvateľstva efektívne napredovať. Sú to obce: Čížatice, Bačkovík, Rankovce, Herľany, Mudrovce, Kecerovce.

V uvedených obciach boli naplno využité možnosti čerpania zdrojov EÚ pre rozvoj v každej oblasti – životné prostredie, infraštruktúra, školstvo, zdravotníctvo, sociálna infraštruktúra.

**Práve predkladaný dokument môže obci Boliarov pomôcť k zmene – priblíženiu sa k nasledovaniu hodným príkladom. Na obdobie 2021 – 2027 je vypracovaný detailný plán nástrojov (projektov) v súlade s cieľmi programovacích dokumentov pre najbližšie rozpočtové obdobie EÚ.**

## **2.7. Identifikácia disparít a faktorov rozvoja**

Každá obec disponuje zdrojmi, ktoré je možné definovať ako faktory jej rozvoja (ekonomického a sociálneho). Zdroje a faktory, ktoré sa nachádzajú v rámci hraníc katastrálneho územia obce sa označujú ako vnútorné (endogénne) faktory rozvoja. Zdroje a faktory, ktoré vplývajú na rozvoj obce spoza hraníc obce tvoria vonkajšie (exogénne) faktory rozvoja. Súbor faktorov a zdrojov rozvoja obce tvorí rozvojový potenciál konkrétnej obce.

### **Prehľad faktorov rozvoja obce Boliarov**

Rozvojové faktory je možné členiť do nasledovných skupín:

- prírodné zdroje,
- sociálna infraštruktúra obyvateľstvo,
- technická infraštruktúra,
- ekonomické činnosti,
- rozpočet a majetok obce.

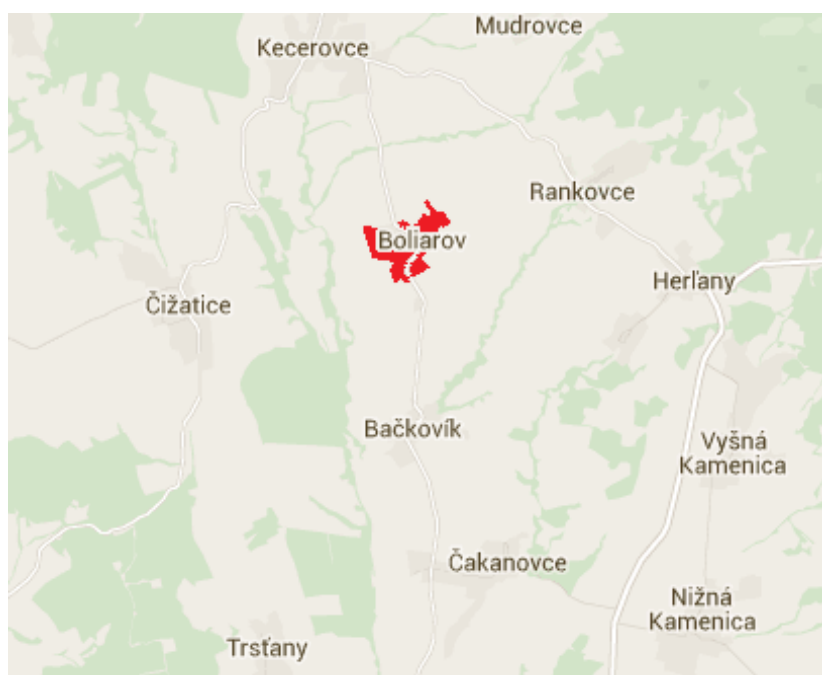
### **Prírodné zdroje**

Katastrálne územie obce Boliarov sa rozprestiera v Košickom kraji. Obec s rozlohou 9,4 km<sup>2</sup> patrí do okresu Košice – okolie a nachádza sa v jeho severovýchodnej časti. Okres Košice - okolie je so svojou rozlohou 1 541 km<sup>2</sup> druhým najväčším okresom na Slovensku. Okres sa nachádza na juhovýchode Slovenska a susedí s 9 okresmi. Okrem iného susedí so všetkými štyrmi okresmi mesta Košice, ktoré obklopuje. Na juhu hraničí s Maďarskom.

## Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce Boliarov na roky 2021 - 2027



Obec je súčasťou Kecerovského mikroregiónu. Kecerovsko – Olšavský región sa nachádza od 20 do 30 km severovýchodne od mesta Košice (metropoly Východného Slovenska). Je tvorený dvomi samostatnými mikroregiónmi (Kecerovský, Olšavský), ktoré sú v tomto formálnom členení od roku 2002. Rozloha obidvoch mikroregiónov je 14 782 ha. Prírodnými prírodnými hranicami regiónu sú na severovýchode Slanské vrchy, západnú hranicu tvorí potok Trstianka, južnú hranicu uzatvára dargovský priesmyk. Centrálnou časťou regiónu preteká rieka Olšava. Súčasťou Kecerovského mikroregiónu sú aj obce Bačkovík (vzdialená), Čižatice, Kecerovce, Kecerovský Lipovec, Mudrovce, Opiná, Vtáčkovce. Boliarov je vzdialený od Košíc približne 26 km. So susednými obcami je obec Boliarov spojená cestami II. triedy, s Bačkovíkom na juhu a Kecerovcami na severe. Zastavaným územím obce Boliarov je vedená cesta III/018230 so smerom Kecerovce – Boliarov – Bačkovík – Bidovce s napojením na I/50.



Grafické znázornenie geografickej polohy obce Boliarov

Boliarov je súčasťou podhoria Slanských vrchov s dominantným vrchom Makovica (981 m n. m.), ktorý sa nachádza v katastri obce Kecerovský Lipovec. V okolí obce Boliarov, konkrétne, v katastri obce Rankovce, sa nachádza prírodná rezervácia Rankovské skaly. Samotná obec Boliarov sa nachádza v nadmorskej výške 301 m n. m., pričom najvyšší bod je vo výške 581 m n. m. a najnižší bod (270 m n. m.) je na mieste, kde Olšava preteká do susedných katastrov. Katastrálne územie obce Boliarov leží v základnom povodí Olšavy, ktoré je súčasťou hlavného povodia Hornádu. Územím preteká nielen rieka Olšava, ale aj potok Hrabovec a Boliarovský potok. Olšava je vodohospodársky významným tokom a spolu so svojimi prítokmi odvodňuje dané územie, ktoré v širšom poňatí patrí do povodia Hornádu. Extravilán obce tvorí pahorkatinová oráčino-lesno-lúčna krajina, pričom lúčne priestory sú sústredené prevažne pozdĺž vodných tokov. Z geomorfologického hľadiska predstavuje územie katastra reliéf kotlinových pahorkatín. Nivy Olšavy a Herlianskeho potoka majú tvar úvalinovitých dolín a úvalín kotlín, do územia na východnom okraji zasahujú vysoké prolúviálne kužele.



## **Obyvateľstvo**

Úroveň sociálneho rozvoja charakterizuje niekoľko ukazovateľov, medzi ktoré patrí aj demografická situácia a zloženie obyvateľstva. Štruktúra obyvateľstva je výsledkom základných demografických procesov reprodukcie, či už prirodzených (pôrodnosť, úmrtnosť) alebo mechanických (sťahovanie) a sú statickými charakteristikami populácie. Predstavujú základné fakty na podporu rozhodovania v súvislosti s rozvojom ľudskej spoločnosti. Je dôležité vymedziť demografické trendy a v rámci nich aj náboženskú, národnostnú a vzdelanostnú štruktúru obyvateľstva. K základným demografickým ukazovateľom patrí aj dynamika obyvateľstva, ktorá sa vyjadruje prirodzeným a migračným pohybom. V sledovanom období (2012–2021) počet obyvateľov vykazuje rastúci trend vývoja. Celkový počet obyvateľov obci v roku 2021 je 1001.

### **Štruktúra obyvateľstva podľa veku a pohlavia**

Dôležitou charakteristikou ľudských zdrojov je veková štruktúra obyvateľstva v kategóriách predproduktívny (0-14 rokov), produktívny (15 - 65 rokov) a poproduktívny vek (65 a viac rokov). Veková štruktúra je základným ukazovateľom pre posúdenie budúceho vývoja populácie. Najväčší podiel pripadá na obyvateľov v produktívnom veku (15 - 65 rokov) konkrétne 591 obyvateľov, najmenší podiel na obyvateľov pripadá v poproduktívnom veku, a to 45 obyvateľov.

### **Štruktúra obyvateľstva podľa národnosti**

Podľa výsledkov sčítania môžeme obyvateľstvo hodnotiť aj z hľadiska národnostnej štruktúry. Z pohľadu národnostného zloženia výrazne prevláda rómska národnosť, nakoľko 74,52 % obyvateľov sa hlási práve k tejto národnosti.

### **Štruktúra obyvateľstva podľa náboženstva**

Z hľadiska náboženského vyznania je štruktúra obyvateľstva rôznorodá. V obci má najväčšie zastúpenie rímskokatolícka cirkev (40,25 %).

### **Štruktúra obyvateľstva podľa vzdelania**

Úroveň vzdelania je výrazom sociálno-ekonomického statusu obyvateľstva, ktorú charakterizuje počet obyvateľov podľa najvyššieho dosiahnutého stupňa vzdelania. Predmetné územie má vidiecky charakter, čo sa odráža aj vo vzdelanostnej úrovni obyvateľstva. Z toho dôvodu je nutné venovať tejto oblasti zvýšenú pozornosť. Výrazné postavenie v obci má základné vzdelanie. Zvyšovanie vzdelanostnej úrovne a odbornej kvalifikácie je jedným z dôležitých predpokladov ďalšieho rozvoja životnej úrovne obyvateľov.

### **Ekonomická aktivita obyvateľstva**

Jednou zo základných sociálno-ekonomických klasifikácií triedenia obyvateľstva je ekonomická aktivita. Z tohto hľadiska možno obyvateľstvo rozdeliť na ekonomicky aktívne a neaktívne. Medzi demografické ukazovatele zaraďujeme aj zamestnanosť obyvateľstva. Na základe zmapovania zamestnanosti možno posúdiť, koľko obyvateľov v obci je ekonomicky aktívnych, koľko obyvateľov sa nachádza na materskej dovolenke, koľko je dôchodcov, koľko sa nachádza v obci nezamestnaných a pod.. V súčasnosti je v obci vysoká nezamestnanosť. Ľudský potenciál obce pre ďalší rozvoj možno využiť v širšom rámci na úrovni rozvoja mikroregiónu.



**Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce Boliarov  
na roky 2021 - 2027**



**Technická infraštruktúra**

Nasledujúca tabuľka uvádza technickú infraštruktúru v obci.

<b>Technická infraštruktúra, občianska a dopravná infraštruktúra</b>	<b>Stav</b>
<b>Miestne komunikácie</b>	Stav miestnych komunikácií je dobrý, avšak niektoré úseky si vyžadujú komplexnú rekonštrukciu.
<b>Chodníky</b>	Chodníky absentujú, vyžaduje sa ich vybudovanie a následne ich rekonštrukcia.
<b>Železničná stanica</b>	V obci sa nachádza železničná stanica, resp. zástavka.
<b>Autobusová zástavka</b>	V obci sa nachádzajú 3 autobusové zastávky. Stav: 1 x výborný 1 x dobrý 1 x nevyhovujúci
<b>Vodovod</b>	Obec má vybudovaný vodovod.
<b>Kanalizácia</b>	V obci je vybudovaná kanalizácia.
<b>Čistička odpadových vôd</b>	Spoločná ČOV, vo vlastníctve obce Kecerovce
<b>Rozvod plynu</b>	Obec nie je plynofikovaná.
<b>Zásobovanie teplom</b>	Zdroje a zariadenia na výrobu tepla väčšieho rozsahu sa v obci nenachádzajú. Zásobovanie teplom v obci je riešené po jednotlivých objektoch samostatne.
<b>El. vedenie</b>	Obec je zásobovaná elektrickou energiou z distribučných trafostaníc.
<b>Verejné osvetlenie</b>	Stav verejného osvetlenia je výborný, obec využíva LED technológiu na 70%.
<b>Pokrytie mobilných operátorov</b>	Obec je pokrytá signálmi všetkých aktuálnych mobilných operátorov.
<b>Optická sieť na pripojenie internetu</b>	Obec nedisponuje optickou sieťou.

**Odpadové hospodárstvo**



Na území obce vzniká hlavne komunálny odpad a biologický odpad z domácnosti, z verejných priestranstiev. Obec zabezpečuje separovanie odpadu v hlavných komoditách papier, sklo, plast, ale aj v ďalších komoditách v súlade s aktuálnou legislatívou. Odvoz a zneškodňovanie komunálneho odpadu pravidelne zabezpečuje dodávateľsky. V obci sa nenachádza zberný dvor. Zmenami v systéme prístupu k nakladaniu s odpadom je potrebné sa neustále zaoberať, najmä s ohľadom na vznik nelegálnych skládok, nakoľko časti obyvateľstva ešte stále chýba dostatočné uvedomenie. Obec neustále dbá na to, aby sa v jej katastri nevyskytli žiadne environmentálne záťaž.

### **Sociálna infraštruktúra obce**

Sociálnu infraštruktúru a občiansku vybavenosť v obci charakterizujú zariadenia z oblasti administratívy a kultúry, športové zariadenia, školské zariadenia. Občianska vybavenosť významnou mierou skvalitňuje život obce. Úroveň občianskej vybavenosti je ovplyvňovaná charakterom obce, veľkosťou obce, počtom jej obyvateľov a návštevníkov, ich potrebami. Obec disponuje sociálnou infraštruktúrou: obecný úrad, kultúrny dom, cintorín, kostol, materská škola, základná škola, školské ihrisko, knižnica, hasičská zbrojnica, obecný rozhlas.

### **Štruktúra domového a bytového fondu**

Väčšina obyvateľov v obci Boliarov býva v tradičných rodinných domoch. Celkový počet trvalo obývaných rodinných domov je 127. Rodinné domy sú v dobrom stave. V obci sa nenachádzajú bytové domy.

### **Detailné spracovanie analýz obce tvorí prílohu č. 1 tohto dokumentu.**

#### **A) Prehľad disparít obce Boliarov**

Pri analýze problémov boli identifikované nasledovné disparity a limity rozvoja územia obce Boliarov:

<b>Oblasť rozvoja</b>	<b>Popis disparity</b>
<b>Prírodné zdroje</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ nevyužitý prírodný a kultúrno-historický potenciál pre rozvoj cestovného ruchu</li></ul>
<b>Obyvateľstvo</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ starnúca populácia a klesajúci počet produktívneho obyvateľstva</li><li>▪ migrácia mladých obyvateľov</li></ul>
<b>Ekonomická štruktúra a ekonomický rozvoj</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ nedostatok kvalifikovanej pracovnej sily</li><li>▪ rastúca dlhodobá nezamestnanosť</li></ul>
<b>Technická infraštruktúra</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ technický stav verejných budov vyžadujúcich si rekonštrukciu</li></ul>
<b>Sociálna infraštruktúra obce</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ nedostatočná infraštruktúra zdravotnej starostlivosti</li><li>▪ chýbajúce domovy sociálnych služieb</li></ul>

Tabuľka - disparity a limity rozvoja územia



### 3. Rozvojová stratégia

#### 3.1. Vízia rozvoja a hlavný cieľ

Vízia predstavuje očakávaný stav, ktorý má obec zo strednodobého hľadiska dosiahnuť. Definuje rámec pre vymedzenie strategických cieľov a priorit na obdobie budúcich 7 – 10 rokov pričom popisuje aj postupy na ich dosiahnutie.

Vízia obce Boliarov predstavuje opis ideálneho stavu, ktorý si obyvatelia obce prajú dosiahnuť a aktívnym systematickým prístupom sa chcú blížiť k jej naplneniu.

Na základe komplexnej analýzy východiskového stavu obce, súboru kvalitatívnych a kvantitatívnych dát, analýzy silných a slabých stránok územia, identifikácii hlavných faktorov smerujúcich k rozvoju územia, pochopením väzieb územia, zohľadnením faktorov podporujúcich rast, resp. rozvoj územia, ako aj na základe funkcií, ktoré obec v súčasnosti plní, strategická vízia obce Boliarov je formulovaná nasledovne:

##### **Vízia rozvoja:**

Obec Boliarov je modernou obcou, ktorá vytvára predpoklady pre systematické zlepšovanie životných podmienok a podporujúca zvýšenie životnej úrovne svojich obyvateľov všetkých vekových kategórií cez:

- podporu mobility a prepojitelnosti,
- podporu spravodlivých riešení v sociálnej oblasti tak, aby bola samospráva bližšie k občanom a viedla k skvalitneniu života v regióne,
- podporu inovatívnych a ekologických – dobu odrážajúcich – riešení pre všetkých svojich občanov.

##### **Hlavný cieľ:**

Vytvárať priestor a podmienky pre zlepšenie kvality života v obci, cez poznanie potrieb svojich obyvateľov a zabezpečiť predpoklady k trvalo udržateľnému rozvoju obce s dôrazom na inovatívne a ekologické riešenia, ktoré reflektujú nároky ale aj benefity dnešnej doby a ponúkať sociálne riešenia ako nástroj priblíženia sa k občanom.

#### 3.2. Štruktúra priorit a ich väzby

Zámerom tejto časti programu je **zadefinovať priority** a poskytnúť prehľad strategických a špecifických (operatívnych) cieľov **vo väzbe na hlavný cieľ a priority**, ktoré s určitosťou povedú priamo k naplneniu stanovenej vízie, pričom tieto priority a z nich plynúce návrhy projektov nemusia spadať len do kompetencie obce.

V tejto časti je dôležité ich explicitne vymedziť a pomenovať tak, aby ich bolo možné zapracovať do plánu plnenia. Pri opatreniach, ktoré nie sú priamo v kompetencii obce, je dôležité aby boli presne sformulované do takej podoby, v akej ich obec bude môcť začleniť do vyšších strategických zámerov napr. samosprávneho kraja.

Naplnenie dlhodobej vízie a dosiahnutie hlavného cieľa obce Boliarov je rozložené **do troch prioritných**



**oblastí**, ktorých naplnenie je podmienené splnením špecifických cieľov, ktoré môžu byť v rámci dekompozície tvorené ďalšími špecifickými subcieľmi a spolu s vyššími cieľmi sa stávajú základnými piliermi pri realizácii hlavného cieľa.

Základné prioritné oblasti sú vymedzené nasledovne:

**Prioritná oblasť 1: Moderná a inovatívna obec**

**Prioritná oblasť 2: Obec atraktívna pre všetkých**

**Prioritná oblasť 3: Eko obec**

Predstavenie obsahu jednotlivých priorít je možné najlepšie demonštrovať cez uvedenie špecifických cieľov, ktoré pod danú prioritu spadajú a práve ich jednotlivé splnenie zabezpečí aj naplnenie priority.

**Prioritná oblasť 1: Moderná a inovatívna obec**

Strategický cieľ: 1.1 Rozširovať a naplňovať vnútorný potenciál územia obce, založený dobudovaním dopravnej a technickej infraštruktúry, podporovať miestne hospodárstvo a zaviesť moderné a inovatívne prvky v rámci obce

**Prioritná oblasť 2: Obec atraktívna pre všetkých**

Strategický cieľ: 2.1 Podporiť skvalitnenie občianskej, športovej a kultúrnej vybavenosti obce

Strategický cieľ: 2.2 Zvýšiť atraktívnosť obce a zlepšiť kvalitu života pre jej obyvateľov a návštevníkov

**Prioritná oblasť 3: Eko obec**

Strategický cieľ: 3.1 Zabezpečiť kvalitné životné prostredie pre obyvateľov obce a návštevníkov

Strategický cieľ: 3.2 Podporiť nástroje smerujúce k ochrane životného prostredia

Obrázok nižšie ilustruje prepojenie a väzby medzi definovaním Vízie rozvoja, Hlavného cieľa a priorít obce Boliarov, ktorých naplnenie je možné dosiahnuť prostredníctvom naplnenia cieľov jednotlivých nástrojov (projektov), ktoré povedú k naplneniu jednotlivých špecifických cieľov, prostredníctvom ktorých je možné naplniť strategické ciele určené pre každú prioritnú oblasť obce.



Obr. Prepojenie a väzby medzi definovaním Vízie rozvoja, Hlavného cieľa a priorít obce Boliarov



### 3.3. Systém cieľov, ich súvislostí, indikátorov a strom cieľov

#### 3.3.1. Prehľad strategických a špecifických (operatívnych) cieľov vo väzbe na hlavný cieľ a priority

**Vízia:** Obec Boliarov je modernou obcou, ktorá vytvára predpoklady pre systematické zlepšovanie životných podmienok a podporujúca zvýšenie životnej úrovne svojich obyvateľov všetkých vekových kategórií cez:

- podporu mobility a prepojitelnosti,
- podporu spravodlivých riešení v sociálnej oblasti tak, aby bola samospráva bližšie k občanom a viedla k skvalitneniu života v regióne,
- podporu inovatívnych a ekologických – dobu odrážajúcich – riešení pre všetkých svojich občanov.

**Hlavný cieľ:** Vytvárať priestor a podmienky pre zlepšenie kvality života v obci, cez poznanie potrieb svojich obyvateľov a zabezpečiť predpoklady k trvalo udržateľnému rozvoju obce s dôrazom na inovatívne a ekologické riešenia, ktoré reflektujú nároky ale aj benefity dnešnej doby a ponúkať sociálne riešenia ako nástroj priblíženia sa k občanom.

Priorita 1. Moderná a inovatívna obec	Priorita 2 Obec atraktívna pre všetkých		Priorita 3 Eko obec	
<p style="text-align: center;"><b>Strategický cieľ 1.1</b></p> <p>Rozširovať a naplňať vnútorný potenciál územia obce, založený na dobudovaní dopravnej a technickej infraštruktúry, podporovať miestne hospodárstvo a zaviesť moderné a inovatívne prvky v rámci obce</p>	<p style="text-align: center;"><b>Strategický cieľ 2.1</b></p> <p>Podporiť skvalitnenie občianskej, športovej a kultúrnej vybavenosti obce, celkové zvýšenie kvality života v obci</p>	<p style="text-align: center;"><b>Strategický cieľ 2.2</b></p> <p>Zvýšiť atraktivnosť obce a zlepšiť kvalitu života pre jej obyvateľov a návštevníkov</p>	<p style="text-align: center;"><b>Strategický cieľ 3.1</b></p> <p>Zabezpečiť kvalitné životné prostredie pre obyvateľov obce a návštevníkov</p>	<p style="text-align: center;"><b>Strategický cieľ 3.2</b></p> <p>Podporiť nástroje smerujúce k ochrane životného prostredia</p>

#### 3.4. Strategický prístup pre dosiahnutie vízie a hlavného cieľa, priorít a systému cieľov PHRSR

Stratégia Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Boliarov na roky 2021 – 2027 priamo nadväzuje na analytickú časť, ktorá cez popísané oblasti predstavuje komplexnú analýzu obce.

Predkladaná časť PHRSR sa zameriava na stratégiu rozvoja obce Boliarov, so zohľadnením tvrdých dát (štatistický úrad, výstupy z dotazníkov), ale aj relevantných informácií získaných od miestnych aktérov, cez tzv. mäkké dáta (očakávania obyvateľov samosprávy) **ale hlavne výstupov a záverov PHRSR 2015 – 2021, na ktorý priamo nadväzuje a bol podkladom pre vytvorenie nového predkladaného PHRSR na roky 2021- 2027.**

Vychádzajúc zo skúseností a relevantnej dokumentácie, ktorá stojí za vytvorením PHRSR každej obce, je pre definovanie obecnej rozvojovej stratégie nevyhnutné pochopiť aj prognostické varianty rozvoja územných celkov vyššej úrovne. Tie je potrebné zapracovať nielen z hľadiska strednodobého, ale aj dlhodobého



horizontu. Tieto východiská prognózy budúceho vývoja sú prezentované v strategických dokumentoch národnej a nadnárodnej úrovne.

Tu je nutné rešpektovať nielen súlad medzi Národnou stratégiou regionálneho rozvoja Slovenskej republiky v zmysle zákona 539/2008 Z. z. o podpore regionálneho rozvoja v znení neskorších predpisov, ale aj PHRSR príslušného samosprávneho kraja v prípade PHRSR obce, aby sa zabezpečila vzájomná synergia pri plnení stanovených cieľov.

**K týmto dôležitým strategickým dokumentom ktoré prispievajú k plneniu cieľov PHRSR priradujeme aj medzinárodné dohody ako je:**

- Agenda 2030,
- Urbact III,
- Akčné plány iniciované zo strany subjektov územnej spolupráce v špecifických prípadoch schvaľované uznesením vlády SR alebo príslušnými orgánmi územných samospráv, najmä v podobe akčných plánov najmenej rozvinutých okresov,
- Integrovaná stratégia územného a miestneho rozvoja na roky 2021-2027.

Viacere dokumenty Európskej komisie a OECD odporúčajú spracovanie rozvojových stratégií na úrovni tzv. strategicko-plánovacích regiónov (ako čiastkových územných jednotiek pre plánovanie na subregionálnej úrovni), ktoré môžu byť chápané ako skupiny obcí pre potreby podpory regionálneho rozvoja. Predkladaná stratégia obce Boliarov je vypracovaná za samostatnú územnú jednotku (nie je súčasťou skupiny obcí s povinnosťou predkladať PHRSR za skupinu obcí).

**Základom tejto stratégie sú tri vzájomne sa dopĺňajúce priority, ktoré je možné preniesť aj na lokálnu úroveň – úroveň obce:**

**Prioritná oblasť 1: Moderná a inovatívna obec**

**Prioritná oblasť 2: Obec atraktívna pre všetkých**

**Prioritná oblasť 3: Eko obec**

**Súčasťou predloženej strategickej časti dokumentu je strategická vízia, formulácia a návrh stratégie rozvoja, a formulácia cieľov v hospodárskej, sociálnej a environmentálnej oblasti.**

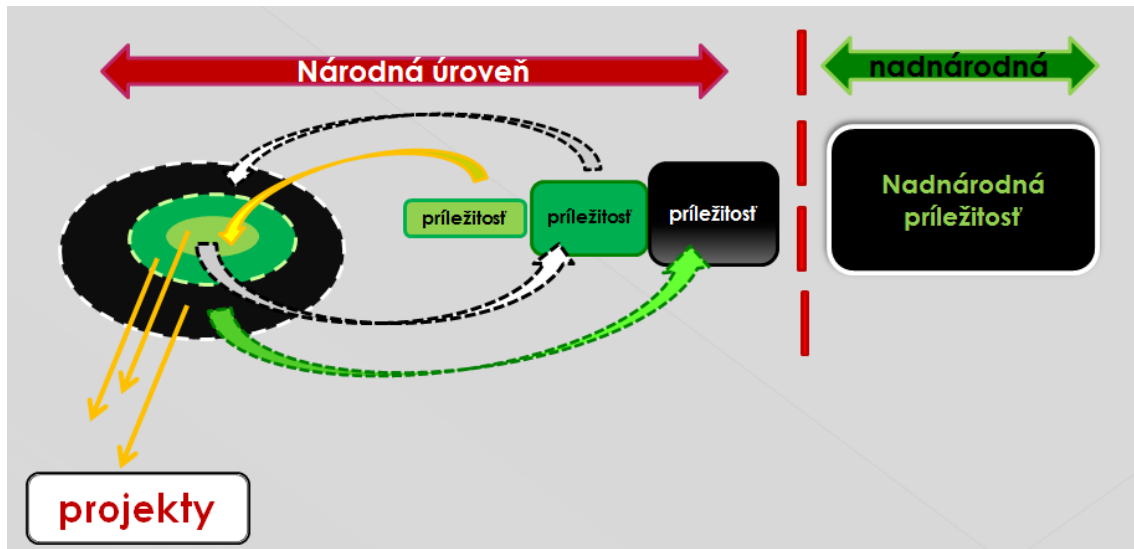
TVORBA STRATÉGIE NA ZÁKLADE PRÍSTUPU K VYUŽITIU HODNÔT, KTORÉ PRE OBEC PONÚKA INOVAČNÝ PROJEKT (NÁSTROJ)

V súvislosti s inovačným procesom a pochopením významu **nástroja - inovačného projektu** je dôležité spomenúť možnosti ako využiť hodnotu, ktorú so sebou prináša realizácia inovačného projektu obce Boliarov nielen z pohľadu realizátora inovácie, ale aj z pohľadu rozvoja obce :

- krátkodobé využite príležitosti – nepochopenie hodnoty inovačného nástroja: Pri tomto pohľade býva realizácia projektu vnímaná ako konečný cieľ, ktorým sa dosiahne projektový zámer a tým jeho význam končí. Cieľ projektu je naplnený, ale nebol koncipovaný a riadený tak, výstupy získané z projektu generovali ďalšie inovačné príležitosti, ďalšie možnosti pre rozvoj obce,

napríklad získanie nových partnerstiev obce, vytvorenie nových inovačných príležitostí v obci, atď. Potenciál inovačného projektu ostáva takto nevyužitý;

- dlhodobé využitie príležitosti – pochopenie hodnoty inovačného projektu: Druhý pohľad je vnímanie inovačného projektu len ako prostriedku, doslova nástroja, ktorý napomáha dosiahnuť vyšší - strategický cieľ obce. Tento prístup umožňuje maximálne využiť potenciál projektu, pretože využitá príležitosť generuje ďalšie príležitosti pre obec (implementácia jedného projektu vytvára podmienky pre vytvorenie ďalšieho projektu).



Obr. Špirála rozvoja obce pri implementácii projektov v PHRSR 2021 – 2027, jedna využitá príležitosť (projekt) generuje ďalšiu príležitosť

**Využiť všetky ponúkané príležitosti a vyčerpať ich potenciál je jediná cesta k trvalo udržateľnému rozvoju obce.** Využitím SWOT analýzy jednotlivých čiastkových oblastí boli definované silné a slabé stránky, príležitosti a ohrozenia, ktoré prispeli k tvorbe návrhov a odporúčaní pre regionálny rozvoj obce Boliarov. Výstupom SWOT analýzy je tak nielen identifikácia silných a slabých stránok, príležitostí a ohrození, ale aj návrh jedného zo štyroch prístupov: ofenzívnej stratégie, defenzívnej stratégie, stratégie spojenectva alebo stratégie úniku.

Na základe jednotlivých častí SWOT analýzy je možné konštatovať, že výsledkom SWOT analýzy je prijatá **OFENZÍVNA STRATÉGIA**, pri ktorej silné stránky obce majú prevahu nad slabými stránkami, nad príležitosťami a ohrozeniami.

Odpoveďou pre obec je tak potreba využiť príležitosti na svoj rozvoj prostredníctvom budovania stratégie postavenej na silných stránkach obce.



### 3.5. Partneri pre implementáciu PHRSR a stratégia ich zapojenia

#### **Organizačno-inštitucionálne zabezpečenie plnenia PHRSR 2021 – 2027 a administratívna podpora**

Hlavnými spoluriešiteľmi (z pohľadu PHRSR - partnermi) sú najmä miestni aktéri – obyvatelia obce Boliarov.

V procese prípravy PHRSR 2021 - 2027 boli prizvaní obyvatelia obce Boliarov s cieľom zapracovania ich požiadaviek a potrieb. V procese záverečného spracovania PHRSR spolu s poslancami a zamestnancami obecného úradu obyvatelia aktívne pristupovali k prerokovaniu finálneho návrhu PHRSR obce, s dôrazom na definovanie strategickej časti dokumentu.

#### **Inštitucionálne zabezpečenie**

Strategická časť dokumentu ponúka prierezový prehľad o pripravovaných projektoch naplňajúce špecifické (sub)ciele definovaných priorít obce v období 2021-2027. Široký rámec navrhovaných projektov si bude vyžadovať zodpovednú prípravu obce nielen čo sa týka zostavenia odborných tímov, ktoré budú zabezpečovať vecnú náplň projektov, ale aj silnú administratívnu podporu tzv. realizačný tím, ktorý bude zložený zo zamestnancov obecného úradu prípadne administratívnej podpory z externého prostredia.

Jedným z dôvodov, prečo sa bude organizačnej podpore projektov na začiatku implementačného obdobia 2021 – 2027 venovať zvýšená pozornosť je náročnosť týchto projektov. Administratívne zaťaženie spojené s projektovou dokumentáciou, verejným obstarávaním a následným nákupom, počet riešiteľov, ktorí dosiahnuté výsledky v rámci svojich aktivít podávajú ďalej, rešpektujúc prepojenie na výsledky iných aktivít v projekte či ďalších riešiteľov, kladie enormné nároky na koordináciu, ktorá v istých momentoch môže zlyhávať a veľakrát vyúsťuje do nemalých problémov a tie potom majú vplyv na celkový harmonogram realizácie projektu. S ohľadom na predchádzajúce skúsenosti obce a poddimenzovanie ľudských kapacít na obecnom úrade bude potrebné spolupracovať s externými poradcami, odborníkmi, pričom realizácia projektov bude vždy rozdelená do parciálnych cieľov, ktoré budú reprezentované mini projektmi s vlastnými postupmi a cieľmi tak, aby táto vhodne zvolená organizačná podpora dokázala sprehľadniť celý proces projektového riadenia a viesť realizačný a odborný tím efektívnou cestou bez plytvania času, financiami a ďalšími zdrojmi. Riadiacim orgánom PHRSR na úrovni obce bude obecné zastupiteľstvo. Výkonným orgánom PHRSR na úrovni obce bude starosta obce, ktorého kompetencie a zodpovednosti z pohľadu projektového riadenia budú obsahovať hlavne zodpovednosť za systém riadenia PHRSR - systém čerpania dotácií, využívania úverových zdrojov a účinne, efektívne a hospodárne čerpanie štrukturálnych fondov. Výkonnou zložkou sú aj pracovníci obecného úradu či tzv. projektoví zamestnanci na dobu určitú – zamestnaní podľa potrieb konkrétneho projektu na obdobie trvania projektu. Funkciu kontrolného orgánu obce zabezpečí hlavný kontrolór obce, prípadne príslušné komisie vytvorené podľa potreby jednotlivých rozvojových zámerov.

**Do realizácie jednotlivých opatrení a aktivít budú podľa potreby a relevantnosti zapájané aj ďalšie subjekty – obyvatelia obce, podnikatelia, mimovládne organizácie či partneri na úrovni mikroregiónu, regiónu či VUC.**

Realizácia naplánovaných projektov obce v období 2021 – 2027 si bude vyžadovať systematickosť na



**Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce Boliarov  
na roky 2021 - 2027**



všetkých úrovniach a zložkách projektového riadenia.

Úlohou inštitucionálneho zabezpečenia PHRSR bude zaistiť koordinovaný postup pri efektívnom, hospodárnom a účinnom spôsobe riadenia projektových zámerov:

- optimálne rozloženie zdrojov
- efektívne a oprávnené čerpanie finančných prostriedkov
- zabránenie duplicity vykonávaných činností, odstránenie nepokrytých činností a zabránenie prelínaniu zdrojov
- koordinovaný prístup v rozdelení úloh v území
- zabezpečenie priamych informačných tokov
- prijímanie okamžitých nápravných opatrení

**Zároveň, obec si kladie za cieľ, zohľadňovať pripomienky a názory poslancov, zamestnancov OcÚ, partnerov a verejnosti, preto je dokument PHRSR obce živým dokumentom, ktorý do budúcnosti bude s možnými aktualizáciami.**

**Obecné zastupiteľstvo**, ktoré schvaľuje celý dokument PHRSR a raz ročne vyhodnocuje jeho plnenie, bude zároveň zodpovedné za schválenie nutného spolufinancovania projektov v procese ich prípravy.

Rovnako bude obecné zastupiteľstvo schvaľovacím orgánom pre vypracované hodnotiace a monitorovacie správy, ktoré bude obec ako prijímateľ dotácie v stanovených termínoch predkladať poskytovateľovi dotácie.

č.	Názov partnera	Úloha partnera pri implementácii stratégie
1	Obecný úrad Boliarov	• výkonný orgán, administratívny orgán
2	Aktívni občania – obyvatelia obce	• konzultačný a poradný orgán pri implementácii špecifických nástrojov PHRSR
3	Subjekty z cestovného ruchu v okrese/regióne	• zapojené pri príprave a realizácii nástrojov v oblasti cestovného ruchu
4	Externí poradcovia – poradensko - konzultačné agentúry	• zabezpečenie možností získať NFP k implementácii projektov
5	Susediace obce v rámci okresu/regiónu	• spolupráca pri projektoch presahujúcich územie obce
6	Orgány regionálnej samosprávy	• spolupráca a konzultácie pri realizácii a implementácii nástrojov
7	Orgány štátnej správy	• spolupráca a konzultácie pri realizácii a implementácii nástrojov
8	Subjekty tretieho sektora – mimovládne organizácie	• spolupráca, podľa potrieb konkrétneho projektu

Tabuľka: Prehľad partnerov pre implementáciu PHRSR



## 4. Implementačný plán

### 4.1. Nástroje na implementáciu stratégie

#### Prioritná oblasť 1: Moderná a inovatívna obec

**Strategický cieľ 1.1:** Rozširovať a naplňovať vnútorný potenciál územia obce, založený na dobudovaní dopravnej a technickej infraštruktúry, podporovať miestne hospodárstvo a zaviesť moderné a inovatívne prvky v rámci obce

##### 1.1 Zlepšenie technickej vybavenosti obce

- **Projekt: Rekonštrukcia a rozšírenie verejného osvetlenia**

Nástroje:

Rekonštrukcia verejného osvetlenia

Vybudovanie nových bodov verejného osvetlenia

- **Projekt: Vybudovanie optického pripojenia**

Nástroje:

Inštalácia optického káblu v IBV

- **Projekt: Rozšírenie kamerového systému**

Nástroje:

Zakúpenie a inštalácia kamerového systému

- **Projekt: Rozšírenie / rekonštrukcia obecného rozhlasu**

Nástroje:

Rozšírenie / rekonštrukcia obecného rozhlasu

##### 1.2 Skvalitnenie miestnej dopravnej infraštruktúry

- **Projekt: Rekonštrukcia a dobudovanie miestnych cestných komunikácií**

Nástroje:

Rekonštrukcia miestnych cestných komunikácií

Dobudovanie miestnych cestných komunikácií

- **Projekt: Vybudovanie a rekonštrukcia chodníkov**

Nástroje:

Vybudovanie chodníkov

Rekonštrukcia chodníkov

##### 1.3 Podpora podnikateľov – SZČO, MSP, SHR

- **Projekt: Podpora rozvoja služieb a podnikateľských aktivít v obci**

Nástroje:

Príprava priestorových a technických podmienok pre vznik nových služieb a rozvoj podnikateľských aktivít

Podpora miestnych podnikateľských subjektov

##### 1.4 Podpora a rozvoj spolupráce s okolitými obcami a podpora cezhraničnej spolupráce

- **Projekt: Rozvoj partnerskej spolupráce**



Nástroje:

Rozvoj spolupráce s inými subjektmi: obce, mestá, podnikatelia, investori

Zbieranie pozitívnych, inšpiratívnych skúseností a príkladov dobrej praxe z okolitých obcí (ako aj zo zahraničia) a ich následná aplikácia do života obce

Vypracovanie spoločných rozvojových dokumentov s okolitými obcami

## Prioritná oblasť 2: Obec atraktívna pre všetkých

**Strategický cieľ 2.1:** Podporiť skvalitnenie občianskej, športovej a kultúrnej vybavenosti obce

**Strategický cieľ 2.2:** Zvýšiť atraktívnosť obce a zlepšiť kvalitu života pre jej obyvateľov a návštevníkov

### 2.1 Podpora tvorby podmienok pre rozvoj bývania v obci

- **Projekt: Podpora individuálnej bytovej výstavby**

Nástroje:

Zabezpečenie základnej infraštruktúry (cesty, chodníky, kanalizácia, vodovod, elektrické pripojenie, osvetlenie)

### 2.2 Podpora sociálnej infraštruktúry, školstva a služieb v obci

- **Projekt: Komplexná rekonštrukcia obecného úradu**

Nástroje:

Rekonštrukcia obecného úradu (zateplenie objektu obecného úradu, výmena okien, rekonštrukcia strechy, obnova interiéru a vybavenia)

- **Projekt: Rekonštrukcia a rozšírenie kapacity materskej školy**

Nástroje:

Rozšírenie kapacity materskej školy

Rekonštrukcia objektu materskej školy (rekonštrukcia elektroinštalácie, kuchyne, zariadení na osobnú hygienu, zabezpečenie nového vybavenia)

- **Projekt: Rekonštrukcia kultúrneho domu**

Nástroje:

Rekonštrukcia kultúrneho domu

### 2.3 Podpora integrácie MRK v obci

- **Projekt: Pokračovanie miestnej občianskej poriadkovej služby**

Nástroje:

Pokračovanie miestnej občianskej poriadkovej služby

- **Projekt: Pokračovanie v terénnej sociálnej práci v obci**

Nástroje:

Konzultácie k aktivačným prácam

Vybavenie potrebnej pracovnej dokumentácie, živnostenského listu

Spolupráca s pediatričkou kvôli očkovaniu

Pomoc pri spisovaní tlačív a žiadostí

### 2.4 Skvalitnenie ponuky športového, kultúrneho a spoločenského vyžitia v obci

- **Projekt : Podpora kultúrnych a športových podujatí**

Nástroje:



Podpora kultúrnych podujatí
Podpora športových podujatí
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Projekt: Výstavba detského ihriska</b></li> </ul>
Nástroje:
Výstavba detského ihriska
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Projekt: Výstavba multifunkčného ihriska</b></li> </ul>
Nástroje:
Vybudovanie multifunkčného ihriska
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Projekt: Revitalizácia zelených plôch</b></li> </ul>
Nástroje:
Revitalizácia a tvorba zelených verejných priestranstiev a oddychových zón v zastavanej časti obce
Osadenie prvkov drobnej architektúry
<b>2.5 Podpora rozvoja cestovného ruchu</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Projekt: Výstavba cyklotrasy a náučných chodníkov</b></li> </ul>
Nástroje:
Zabezpečenie značenia oddychových zón a odpočívadiel
Vybudovanie cyklotrasy

### Prioritná oblasť 3: Eko obec

**Strategický cieľ 3.1.:** Zabezpečiť kvalitné životné prostredie pre obyvateľov a návštevníkov obce

**Strategický cieľ 3.2:** Podporiť aktivity smerujúce k ochrane životného prostredia

#### 3.1 Prevencia pred povodňami

- **Projekt: Dobudovanie a rekonštrukcia rigolov**

Nástroje:

Rekonštrukcia jestvujúcich rigolov

Dobudovanie rigolov

- **Projekt: Protipovodňové opatrenia**

Nástroje:

Riešenie odvodňovacích kanálov

Revitalizácia a ochrana tokov a mokradí

Výstavba dažďových záhrad

Zavedenie vodozádržných opatrení

Vybudovanie vodopriepustných parkovísk

#### 3.2 Podpora zhodnocovania odpadov

- **Projekt: Podpora separovaného zberu**

Nástroje:

Zabezpečenie potrebnej techniky a materiálu na separáciu odpadu (drvičky, lisy, veľkoobjemové kontajnery, sáčky na separovaný odpad, multifunkčný traktor s vlečkou a pod.)

Aktívne zapojiť občanov a subjekty pôsobiace v obci do problematiky separácie odpadov

Účinnnejšie spracovanie bioodpadu

- **Projekt: Výstavba lokálneho kompostoviska na biologický odpad v rámci kompostérov**



Nástroje:
Zriadenie lokálneho kompostoviska
Zabezpečenie záhradných kompostérov pre obyvateľov
<b>3.3 Opatrenia proti čiernym skládkam a dodržiavania čistoty v obci</b>
<ul style="list-style-type: none"><li><b>Projekt: Predchádzanie čiernym skládkam v katastri obce zakúpením fotopascí</b></li></ul>
Nástroje:
Zakúpenie a inštalovanie fotopascí
Monitorovanie oblasti
Kontrola dodržiavania čistoty a poriadku na verejných priestranstvách
<b>3.4 Znižovanie energetickej náročnosti a podpora obnoviteľných zdrojov</b>
<ul style="list-style-type: none"><li><b>Projekt: Znižovanie energetickej náročnosti a podpora energetickej sebestatočnosti obce a jej obyvateľov</b></li></ul>
Nástroje:
Zníženie energetickej náročnosti verejných budov
Zavedenie obnoviteľných zdrojov energie
<ul style="list-style-type: none"><li><b>Projekt: Výstavba zariadení na využitie vybraných druhov obnoviteľných zdrojov energie</b></li></ul>
Nástroje:
Prevádzkovanie zariadení na využitie slnečnej energie
<b>3.5. Znižovanie produkcie skleníkových plynov</b>
<ul style="list-style-type: none"><li><b>Projekt: Zvyšovanie atraktivity a dostupnosti nízkoemisnej verejnej/osobnej dopravy a nemotorovej dopravy</b></li></ul>
Nástroje:
Vybudovanie nabíjacej stanice pre elektromobily
Vybudovanie nabíjacej stanice pre elektrobicykle

## 5. Merateľné ukazovatele nástrojov, harmonogram a finančný plán

Súčasťou programovej časti je definovanie hodnôt ukazovateľov projektu, ktoré boli samosprávou vytýčené pre každý pripravovaný projekt. Základné členenie merateľných ukazovateľov je nasledovné:

- **Ukazovatele výstupu** označujú hmatateľné produkty, bezprostredne dosiahnuté realizáciou jednej alebo viacerých aktivít, často vyjadrené v merateľných fyzických alebo peňažných jednotkách. Odrážajú skutočnosť, že niečo bolo vytvorené, vyprodukované, zriadené, zrealizované.

- **Ukazovatele výsledku** sú hmatateľnými produktmi projektu a bývajú objektívne overiteľnými ukazovateľmi cieľa projektu. Východiskovou hodnotou je absolútna hodnota výsledku ku dňu začiatku realizácie aktivít projektu stanovená ako 0 a plánovanou hodnotou bude absolútna hodnota dosiahnutá realizáciou projektu ku dňu ukončenia realizácie aktivít projektu. Medzi výstupom a výsledkom je logická väzba.



- **Ukazovatele dopadu** vyjadrujú dlhodobý efekt projektu a budú merané v horizonte niekoľkých rokov po ukončení realizácie aktivít projektu. Východiskovou hodnotou je tak, ako aj pri ukazovateľoch výsledku, absolútna hodnota dopadu v roku ukončenia realizácie aktivít projektu a plánovanou hodnotou bude absolútna hodnota, dosiahnutá za obdobie 5 bežných rokov po ukončení realizácie aktivít projektu. Ukazovatele dopadu predstavujú dôsledok zrealizovaných aktivít projektu.

Pre projekty uvádzané v rámci predkladaného PHRSR obce Boliarov budú sledované ukazovatele:

- ukazovatele výsledku, ukazovatele dopadu, ukazovatele výstupu (uvádzané pre činnosti charakterizované iba ako „Nástroje“ – tie, ktoré nespádajú pod projektový zámer)

### 5.1 MERATEĽNÉ UKAZOVATELE NÁSTROJOV

Typ ukazovateľa	Názov ukazovateľa	Zodpovedná inštitúcia	MJ	Východisková hodnota	Cieľová hodnota
				2021	2027

#### Prioritná oblasť 1: Moderná a inovatívna obec

##### 1.1 Zlepšenie technickej vybavenosti obce

Výsledok	Zrekonštruované verejné osvetlenie	Obec	počet	1	1
Výsledok	Optický kábel v IBV	Obec	počet	0	1
Výsledok	Rozšírený kamerový systém	Obec	počet	1	1
Výsledok	Rozšírený a zrekonštruovaný obecný rozhlas	Obec	počet	1	1

##### 1.2 Skvalitnenie miestnej dopravnej infraštruktúry

Výsledok	Novovybudované miestne cestné komunikácie	Obec	m	0	4 000
Výsledok	Zrekonštruované miestne cestné komunikácie	Obec	m	0	2 500
Výsledok	Novovybudované chodníky	Obec	m	0	4 000
Výsledok	Zrekonštruované chodníky	Obec	m	0	2 500

##### 1.3 Podpora podnikateľov – SZČO, MSP, SHR

Dopad	Podpora podnikateľa (SHR, SZČO, MSP)	Obec	počet	0	8
-------	--------------------------------------	------	-------	---	---

##### 1.4 Podpora a rozvoj spolupráce s okolitými obcami a podpora cezhraničnej spolupráce

Výsledok	Schválené projekty cezhraničnej spolupráce	Obec	počet	0	4
Dopad	Nová partnerská spolupráca s obcami	Obec	počet	0	4
Dopad	Spolupráca obce s podnikateľskými subjektami	Obec	počet	0	8

**Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce Boliarov  
na roky 2021 - 2027**



**Prioritná oblasť 2: Obec atraktívna pre všetkých**

**2.1 Podpora tvorby podmienok pre rozvoj bývania v obci**

<i>Dopad</i>	Novovybudované bytové/domové jednotky	Obec	počet	0	25
--------------	---------------------------------------	------	-------	---	----

**2.2 Podpora sociálnej infraštruktúry, služieb a bezpečnosti v obci**

<i>Výsledok</i>	Zrekonštruovaná budova obecného úradu	Obec	počet	1	1
<i>Výsledok</i>	Zrekonštruovaná budova materskej školy	Obec	počet	1	1
	Rozšírená kapacita materskej školy	Obec	počet		
<i>Výsledok</i>	Zrekonštruovaný kultúrny dom	Obec	počet	0	1

**2.3 Podpora integrácie MRK v obci**

<i>Výsledok</i>	Počet členov miestnej občianskej poriadkovej služby	Obec	počet	0	6
<i>Výsledok</i>	Pokračovanie v terénnej sociálnej práci	Obec	počet	0	1

**2.4 Skvalitnenie ponuky športového, kultúrneho a spoločenského vyžitia v obci**

<i>Výsledok</i>	Počet podporených/zrealizovaných kultúrnych podujatí	Obec	počet	0	20
<i>Výsledok</i>	Počet podporených/zrealizovaných športových podujatí	Obec	počet	0	30
<i>Výsledok</i>	Detské ihrisko	Obec	počet	0	2
<i>Výsledok</i>	Multifunkčné ihrisko	Obec	počet	0	1
<i>Výsledok</i>	Revitalizované verejné priestranstvá	Obec	počet	0	3
<i>Výsledok</i>	Osadené prvky drobnej architektúry	Obec	počet	0	15

**2.5 Podpora rozvoja cestovného ruchu**

<i>Výsledok</i>	Osadené označenia oddychových zón a odpočívadiel	Obec	m	0	15
<i>Výsledok</i>	Cyklotrasa	Obec	m	0	4 000

**Prioritná oblasť 3: Eko obec**

**3.1 Prevencia pred povodňami**

<i>Výsledok</i>	Zrekonštruované rigoly	Obec	m	0	1 000
<i>Výsledok</i>	Dobudované rigoly	Obec	m	0	1 200

**Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce Boliarov  
na roky 2021 - 2027**



<i>Výsledok</i>	Odvodňovacie kanály	Obec	počet	0	10
<i>Výsledok</i>	Revitalizované a chránené toky a mokrade	Obec	počet	0	1
<i>Výsledok</i>	Protipovodňové a vodozádržné opatrenia v obci	Obec	počet	0	5
<b>3.2 Podpora zhodnocovania odpadov</b>					
<i>Výsledok</i>	Technika a materiál na separáciu odpadu	Obec	počet	0	3
<i>Výsledok</i>	Účinné spracovanie bioodpadu	Obec	počet	0	1
<i>Výsledok</i>	Lokálne kompostovisko	Obec	počet	0	1
<i>Výsledok</i>	Záhradné kompostéry pre obyvateľov	Obec	počet	0	50
<b>3.3 Opatrenia proti čiernym skládkam</b>					
<i>Výsledok</i>	Zakúpené fotopasce	Obec	počet	0	3
<i>Dopad</i>	Zlikvidované čierne skládky	Obec	počet	0	1
<b>3.4 Znižovanie energetickej náročnosti a podpora energetickej sebestačnosti obce a jej obyvateľov</b>					
<i>Výsledok</i>	Zrekonštruované objekty s cieľom zníženia energetickej náročnosti	Obec	počet	0	3
<i>Výsledok</i>	Zavedené obnoviteľné zdroje energie	Obec	počet	0	3
<b>3.5. Znižovanie produkcie skleníkových plynov</b>					
<i>Výsledok</i>	Nabíjacia stanica pre elektromobily	Obec	počet	0	2
<i>Výsledok</i>	Nabíjacia stanica pre elektrobicykle	Obec	počet	0	2

## 5.2 REALIZAČNÁ ČASŤ

Realizačná časť sa venuje postupom inštitucionálneho a organizačného zabezpečenia programu rozvoja obce, systému monitorovania a hodnotenia plnenia programu rozvoja obce na základe stanovených merateľných ukazovateľov, ako aj vecnému a časovému harmonogramu realizácie programu rozvoja obce formou akčných plánov.

Osnova realizačnej časti PHRSR obce Boliarov je nasledovná:

- Akčný plán obce
- Organizačno-inštitucionálne zabezpečenie plnenia PHRSR a administratívna podpora
- Komunikačná stratégia obce
- Návrh systému monitorovania a hodnotenia



**Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce Boliarov  
na roky 2021 - 2027**



### 5.2.1 Akčný plán obce

Akčný plán vyplýva zo stratégie, tvorí jej kľúčovú časť a bude realizovaný prostredníctvom konkrétnych, vopred zadefinovaných projektov a aktivít. Jeho náplňou sú predpokladané termíny plnenia jednotlivých úloh, pričom je v ňom uvádzaná konkrétna inštitúcia zodpovedná za ich naplnenie. Nevyhnutnou súčasťou akčného plánu sú vždy aj predpokladané zdroje financovania.

<b>Akčný plán 2021 - 2027</b>			
<b>Opatrenie, aktivita</b>	<b>Termín</b>	<b>Zodpovedná inštitúcia</b>	<b>Financovanie (EUR)</b>
<b>1.1 Zlepšenie technickej vybavenosti obce</b>			
Projekt: Rekonštrukcia a rozšírenie verejného osvetlenia	2021-2022	obec	100 000,00
Projekt: Vybudovanie optického pripojenia	2021-2022	obec	80 000,00
Projekt: Rozšírenie kamerového systému	2022-2023	obec	50 000,00
Projekt: Rozšírenie / rekonštrukcia obecného rozhlasu	2022-2023	obec	50 000,00
<b>1.2 Skvalitnenie miestnej dopravnej infraštruktúry</b>			
Projekt: Rekonštrukcia a dobudovanie miestnych cestných komunikácií	2021-2022	obec	950 000,00
Projekt: Vybudovanie a rekonštrukcia chodníkov	2021-2022	obec	450 000,00
<b>1.3 Podpora podnikateľov - SZČO, MSP, SHR</b>			
Projekt: Podpora rozvoja služieb a podnikateľských aktivít v obci	2021-2027	obec	100 000,00
<b>1.4 Podpora a rozvoj spolupráce s okolitými obcami a podpora cezhraničnej spolupráce</b>			
Projekt: Rozvoj partnerskej spolupráce	2021-2027	obec	50 000,00
<b>2.1 Podpora tvorby podmienok pre rozvoj bývania v obci</b>			
Projekt: Podpora individuálnej bytovej výstavby	2021-2027	obec	500 000,00
<b>2.2 Podpora sociálnej infraštruktúry, školstva a služieb v obci</b>			
Projekt: Komplexná rekonštrukcia obecného úradu	2021-2027	obec	400 000,00
Projekt: Rekonštrukcia a rozšírenie kapacity materskej školy	2021-2027	obec	600 000,00
Projekt: Rekonštrukcia kultúrneho domu	2021-2027	obec	300 000,00
<b>2.3 Podpora integrácie MRK v obci</b>			

**Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce Boliarov  
na roky 2021 - 2027**



Projekt: Pokračovanie miestnej občianskej poriadkovej služby	2021-2027	obec	300 000,00
Projekt: Pokračovanie v terénnej sociálnej práci v obci	2021-2027	obec	400 000,00
<b>2.4 Skvalitnenie ponuky športového, kultúrneho a spoločenského vyžitia v obci</b>			
Projekt: Podpora kultúrnych a športových podujatí	2021-2027	obec	100 000,00
Projekt: Výstavba detského ihriska	2021-2027	obec	120 000,00
Projekt: Výstavba multifunkčného ihriska	2021-2027	obec	150 000,00
Projekt: Revitalizácia zelených plôch	2021-2027	obec	100 000,00
<b>2.5 Podpora rozvoja cestovného ruchu</b>			
Projekt: Výstavba cyklotrasy a náučných chodníkov	2021-2027	obec	1 000 000,00
<b>3.1 Prevencia pred povodňami</b>			
Projekt: Dobudovanie a rekonštrukcia rigolov	2021-2027	obec	600 000,00
Projekt: Protipovodňové opatrenia	2021-2027	obec	400 000,00
<b>3.2 Podpora zhodnocovania odpadov</b>			
Projekt: Podpora separovaného zberu	2021-2027	obec	300 000,00
Projekt: Výstavba lokálneho kompostoviska na biologický odpad v rámci kompostérov	2021-2027	obec	300 000,00
<b>3.3 Opatrenia proti čiernym skládkam a dodržiavanie čistoty v obci</b>			
Projekt: Predchádzanie čiernym skládkam v katastri obce zakúpením fotopascí	2021-2027	obec	20 000,00
<b>3.4 Znižovanie energetickej náročnosti a podpora obnoviteľných zdrojov energie</b>			
Projekt: Znižovanie energetickej náročnosti a podpora energetickej sebestačnosti obce a jej obyvateľov	2021-2027	obec	200 000,00
Projekt: Výstavba zariadení na využitie vybraných druhov obnoviteľných zdrojov energie	2021-2027	obec	200 000,00
<b>3.5. Znižovanie produkcie skleníkových plynov</b>			
Projekt: Zvyšovanie atraktivity a dostupnosti nízkoemisnej verejnej/osobnej dopravy a nemotorovej dopravy	2021-2027	obec	100 000,00



### **5.2.3 Organizačno-inštitucionálne zabezpečenie plnenia PHRSR a administratívna podpora**

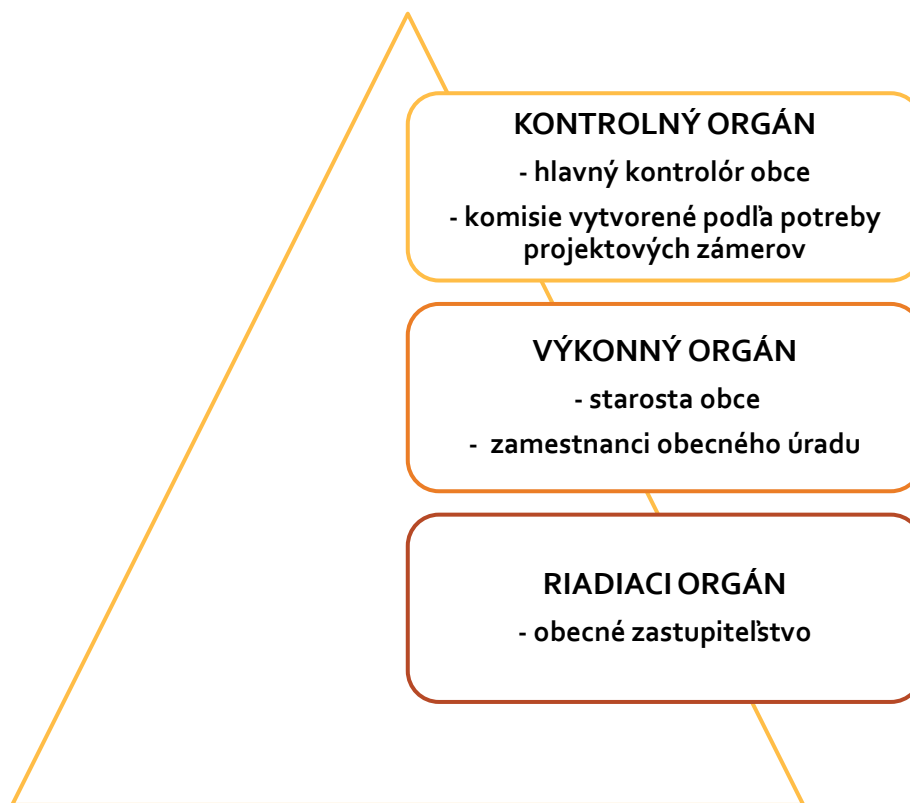
Hlavnými spoluriešiteľmi (z pohľadu PHRSR - partnermi) sú najmä miestni aktéri – obyvatelia obce Boliarov. V procese prípravy PHRSR bol navrhnutý dotazník, cieľom ktorého bolo získanie názorov občanov obce na rôzne témy týkajúce sa života v obci. Takto sa obyvatelia obce mohli stať priamymi spolutvorcami PHRSR a tým aj budúceho rozvoja obce Boliarov. V procese záverečného spracovania PHRSR miestni obyvatelia spolu s poslancami a zamestnancami obecného úradu aktívne pristupovali k prerokovaniu finálneho návrhu PHRSR obce, s dôrazom na definovanie strategickkej časti dokumentu.

#### **Inštitucionálne zabezpečenie**

Strategická časť dokumentu ponúka prierezový prehľad o pripravovaných projektoch a aktivitách obce v období 2021 - 2027. Široký rámec navrhovaných projektov a aktivít si bude vyžadovať zodpovednú prípravu zo strany obce, nielen čo sa týka zostavenia odborných tímov, ktoré budú zabezpečovať vecnú náplň projektov, ale aj silnú administratívnu podporu tzv. realizačný tím, ktorý bude zložený zo zamestnancov obecného úradu a podpory z externého odborného prostredia.

Jedným z dôvodov, prečo sa bude organizačnej podpore projektov na začiatku implementačného obdobia 2021 - 2027 venovať zvýšená pozornosť, je náročnosť týchto projektov. Administratívne zaťaženie spojené s projektovou dokumentáciou, verejným obstarávaním a následným nákupom kladie enormné nároky na koordináciu, ktorá v istých momentoch môže zlyhávať a veľakrát vyúsťuje do nemalých problémov, ktoré následne majú vplyv na celkový harmonogram realizácie projektu. S týmto problémom súvisí aj počet riešiteľov, ktorí dosiahnuté výsledky v rámci svojich aktivít podávajú ďalej, rešpektujúc prepojenie na výsledky iných aktivít v projekte či ďalších riešiteľov. S ohľadom na predchádzajúce skúsenosti obce a poddimenzovanie ľudských kapacít na obecnom úrade bude potrebné spolupracovať s odbornými externými poradcami, pričom realizácia projektov bude vždy rozdelená do parciálnych cieľov. Parciálne ciele budú reprezentované mini projektmi s vlastnými postupmi a cieľmi. Touto vhodne zvolenou organizačnou podporou dokážeme sprehľadniť celý proces projektového riadenia a viesť realizačný a odborný tím efektívnou cestou bez plytvania času, financiami a ďalšími zdrojmi.

Riadiacim orgánom PHRSR na úrovni obce bude obecné zastupiteľstvo. Výkonným orgánom PHRSR na úrovni obce bude starosta obce, ktorého kompetencie a zodpovednosti z pohľadu projektového riadenia budú obsahovať hlavne zodpovednosť za systém riadenia PHRSR - systém čerpania dotácií, využívania úverových zdrojov a účinne, efektívne a hospodárne čerpanie štrukturálnych fondov. Výkonnou zložkou sú aj pracovníci obecného úradu.



Funkciu kontrolného orgánu obce zabezpečí hlavný kontrolór obce prípadne príslušné komisie vytvorené podľa potreby jednotlivých rozvojových zámerov. Do realizácie jednotlivých opatrení a aktivít budú podľa potreby a relevantnosti zapájané aj ďalšie subjekty – obyvatelia obce, podnikatelia, mimovládne organizácie ako aj partneri na úrovni mikroregiónu, regiónu či VÚC.

Realizácia naplánovaných projektov obce v období 2021 - 2027 si bude vyžadovať systematickosť na všetkých úrovniach a vo všetkých zložkách projektového riadenia.

Úlohou inštitucionálneho zabezpečenia PHRSR bude zaistiť koordinovaný postup pri efektívnom, hospodárnom a účinnom spôsobe riadenia projektových zámerov:

- optimálne rozloženie zdrojov
- efektívne a oprávnené čerpanie finančných prostriedkov
- zabránenie duplicity vykonávaných činností, odstránenie nepokrytých činností a zabránenie prelínaniu zdrojov
- koordinovaný prístup v rozdelení úloh v území
- zabezpečenie priamych informačných tokov
- prijímanie okamžitých nápravných opatrení

Zároveň si obec kladie za cieľ zohľadňovať pripomienky a názory poslancov, zamestnancov OcÚ, partnerov a verejnosti. Dokument PHRSR obce je preto živým dokumentom, ktorý do budúcnosti s možnými aktualizáciami. Obecné zastupiteľstvo, ktoré schvaľuje celý dokument PHRSR raz ročne vyhodnocuje jeho plnenie. Zároveň zodpovedá za schválenie nutného spolufinancovania projektov v procese ich prípravy.

## Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce Boliarov na roky 2021 - 2027



Obecné zastupiteľstvo bude zároveň schvaľovacím orgánom pre vypracované hodnotiace a monitorovacie správy, ktoré obec, ako prijímateľ dotácie, bude v stanovených termínoch predkladať poskytovateľovi dotácie.

### Komunikačná stratégia obce

Tak ako v každej oblasti života obce, aj pri rozvoji komunikácie je potrebné zohľadňovať reálne potreby občanov a možnosti samosprávy. Komunikačná stratégia obce Boliarov vychádza zo skutočnosti, že kvalita poskytovaných informácií bude mať vplyv na spokojnosť jej občanov, ako aj zo skutočnosti, že úlohou samosprávy je zabezpečiť vzájomnú komunikáciu s občanmi. To znamená, že okrem poskytovania aktuálnych informácií a zabezpečenia ich dostupnosti pre občanov, je potrebné zaistiť aj spätnú väzbu verejnosti. Z pohľadu miesta, kde komunikácia v samospráve prebieha, hovoríme o dvoch formách komunikácie:

- interná komunikácia – vo vnútri samosprávy,
- externá komunikácia – na území obce a mimo nej.

Hlavnými cieľovými skupinami v komunikácii obce sú:

- interná komunikácia – zamestnanci OcÚ a poslanci OcÚ,
- externá komunikácia – občania obce, spolupracujúci podnikatelia, návštevníci, zamestnanci okolitých obecných úradov.

Samospráva využíva viacero komunikačných prostriedkov:

- prioritne je pre komunikáciu s občanmi určená webová stránka obce, ktorá zabezpečuje okamžitú dostupnosť informácií,
- vzhľadom na počet obyvateľov obce je možné využívať aj priamu - osobnú komunikáciu,
- ďalším prostriedkom poskytovania informácií je úradná tabuľa umiestnená pred obecným úradom či obecný rozhlas,
- poslednou formou komunikácie je priama účasť verejnosti na zasadnutiach obecného zastupiteľstva.

Zo skúseností obce možno konštatovať, že mladšie a stredné vekové kategórie obyvateľov obce dávajú prednosť komunikácii prostredníctvom web stránky, pričom staršie vekové kategórie preferujú priamu komunikáciu či prijímanie informácií prostredníctvom obecného rozhlasu.

### Publicita projektov obce

Podľa pokynov poskytovateľov dotácií, či nimi vydávaných Manuálov pre Informovanie a publicitu, je obec zodpovedná za zabezpečenie informovania odbornej a širokej verejnosti o nenávratnej finančnej pomoci poskytnutej z fondov EÚ. Publicita si podľa typu investície (projektu) bude vyžadovať rôzne spôsoby realizácie. Obec má povinnosť zabezpečiť, aby informácie o poskytnutej podpore boli odovzdávané všetkým zapojeným stranám. Dôraz sa kladie na čo najširšiu publicitu, ktorej zrealizovanie potom musí obec adekvátne zdokladovať. Pri realizácii jednotlivých projektov bude obec na komunikáciu – v závislosti od typu projektu a veľkosti investície - využívať tieto formy publicity:

- Veľkoplošná reklamná tabuľa (počas realizácie projektu)
- Trvalo vysvetľujúca informačná tabuľa (spravidla po ukončení projektu)
- Informačné plagáty, bulletiny
- Prostredníctvom obecného rozhlasu
- Propagačné a informačné predmety



- Informačné materiály a dokumenty - pri organizácii konferencií, kurzov, workshopov bude informácia o podpore projektov uvádzaná na všetkých pozvánkach, prezenčných listinách a pod.

Prostredníctvom uvádzanej komunikačnej stratégie bude počas obdobia realizácie PHRSR 2021 - 2027 prebiehať komunikácia s obyvateľmi s cieľom naplniť zadané očakávania obyvateľov o rozvoji obce.

#### **5.2.4 Návrh systému monitorovania a hodnotenia**

Monitorovanie je pre účely predloženého PHRSR chápaný ako systematický proces zberu, triedenia, vyhodnocovania a uchovávanía relevantných informácií celého projektového tímu (realizačného aj odborného) o vecnom a finančnom plnení aktivít PHRSR. Cieľom monitorovania nebude len porovnanie dosiahnutého stavu s plánovaným stavom, ale aj celkový priebeh naplňovania stanoveného časového harmonogramu a zadaných výstupov.

#### **Plnenie systému monitorovania a hodnotenia v praxi**

Obec bude raz ročne zbierať, vyhodnocovať a spracovávať návrhy, doplnenia a pripomienky poslancov, zamestnancov obecného úradu, zainteresovaných partnerov a verejnosti. Po spracovaní získaných informácií do jednotnej podoby bude obecnému zastupiteľstvu predložené hodnotenie PHRSR za predchádzajúci rok a návrh na zapracovanie aktualizácií prípadne doplnení. Výstupom monitorovania PHRSR na úrovni obce bude monitorovacia správa za príslušný rok schválená obecným zastupiteľstvom, ktorej súčasťou budú monitorovacie správy schválené riadiacimi orgánmi jednotlivých OP pre daný rok. Aj napriek popísanej postupnosti krokov systému monitorovania a hodnotenia niekedy sa všetky procesy a aktivity nezrealizujú so 100% úspešnosťou tak, ako bolo pôvodne naplánované. Vzniknuté zmeny bude preto nutné, čo najrýchlejšie účinne popísať, presadiť a adresne uložiť konkrétnemu pracovníkovi s určením termínu realizácie. Aby sa tieto zmeny mohli realizovať, obec zaistí, aby systém, ktorý využíva pre riadenie a implementáciu projektov bol otvorený takýmto úpravám a umožňoval zapracovanie zmien okamžite, bez zbytočných odkladov a neefektívneho plytvania času a nákladov.

Zodpovednosti za jednotlivé typy projektov resp. predkladanie monitorovacích správ nie je možné adresne zadať v tejto chvíli konkrétnemu pracovníkovi. Budú určené v čase prípravy najneskôr však v čase schválenia konkrétneho projektu. Pre tento účel s cieľom eliminovať možné pochybenia bude pre zodpovedných pracovníkov vytvorená pracovná náplň s presným vymedzením ich zodpovedností a kompetencií, ktoré vyplývajú zo zmluvy s poskytovateľom dotácie a ním určených postupov a podmienok pre hodnotenie a monitorovanie projektov.

Vyššie uvedenými bodmi nie je dotknutá povinnosť štatutárneho zástupcu obce alebo obecných orgánov ich hlavnej zodpovednosti za všetky správne, aktuálne a úplné skutočnosti uvádzané v monitorovacích správach.

#### **Plán priebežných hodnotení PHRSR na programové obdobie 2021 - 2027**

<b>Typ hodnotenia</b>	<b>Vykonať prvýkrát</b>	<b>Dôvod vykonania/periodicita</b>
<b>Strategické hodnotenie</b>	Najskôr v roku 2024	Podľa rozhodnutia obce ako koordinátora PHRSR prípadne identifikácii spoločenskej potreby

**Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce Boliarov  
na roky 2021 - 2027**



<b>Operatívne hodnotenie</b>	V súlade s plánom pre predkladanie Monitorovacích správ, minimálne 4x ročne (kvartálne)	Kontrola – porovnanie dosiahnutého stavu s plánovaným stavom (čas a zdroje – finančné, materiálové, ľudské)
<b>Tematické hodnotenie časti PHRSR</b>	V roku 2022	Téma hodnotenia identifikovaná ako riziková časť vo výročnej monitorovacej správe za predchádzajúci kalendárny rok
<b>Ad hoc mimoriadne hodnotenie</b>	Podľa potreby	Pri závažnom odklone od stanovených cieľov, pri návrhu na revíziu PHRSR
<b>Ad hoc hodnotenie celého PHRSR alebo jeho časti</b>	V roku 2027	Na základe rozhodnutia starostu, kontrolného orgánu, podnetu poslancov, správy auditu a pod.

### 5.3 FINANČNÁ ČASŤ

Finančná časť obsahuje finančné zabezpečenie jednotlivých opatrení a aktivít, inštitucionálnu a organizačnú stránku realizácie PHRSR.

Osnova kapitoly je nasledovná:

- indikatívny finančný plán na celú realizáciu PHRSR,
- model viaczdrojového financovania jednotlivých opatrení, aktivít (projektov) za účasti sociálno-ekonomických partnerov v území v prepojení na programový rozpočet obce,
- hodnotiaci tabuľka pre výber projektov.

Všetky sumy uvádzané v tomto dokumente pre plánované projekty sú uvádzané hrubým odhadom. Dôvodom je nielen dlhší časový horizont, na ktorý sú tieto prostriedky plánované, ale fakt, že bez spracovania projektovej dokumentácie je nemožné vyčíslit' presnú sumu pre konkrétny projekt.

Pre projekt, kde je to možné, obec zabezpečí financovanie v rámci bežnej prevádzky samosprávy, pri náročnejších projektoch sa ráta s hlavným finančným krytím z mimorozpočtových prostriedkov obce, pričom obec ráta s nutným spolufinancovaním, pri projektoch, kde je to relevantné.

Zoznam zdrojov, aj tých potenciálnych, ktorými je možné zabezpečiť finančné krytie projektov obce sú hlavne:

- vlastné zdroje,
- štátne dotácie z účelových fondov,
- financovanie z národných projektov,
- rozpočet samosprávneho kraja,
- EŠIF (európske štrukturálne a investičné fondy),
- sponzorské dary (podnikatelia či súkromné osoby),

**Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce Boliarov  
na roky 2021 - 2027**



- bankový úver.

Celkovým prehľadom plánovaných finančných prostriedkov počas celej doby platnosti schváleného PHRSR obce je Indikatívny rozpočet – sumarizácia.

**Indikatívny rozpočet – sumarizácia**

	rok							Spolu (EUR)
	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	
<b>Moderná a inovatívna obec</b>	549 000	366 000	274 500	274 500	183 000	183 000	0	<b>1 830 000</b>
<b>Obec atraktívna pre všetkých</b>	1 191 000	794 000	595 500	595 500	397 000	397 000	0	<b>3 970 000</b>
<b>Eko obec</b>	1 026 000	684 000	513 000	513 000	342 000	342 000	0	<b>3 420 000</b>
<b>SPOLU (EUR)</b>	<b>2 766 000</b>	<b>1 844 000</b>	<b>1 383 000</b>	<b>1 383 000</b>	<b>922 000</b>	<b>922 000</b>	<b>0</b>	<b>7 920 000</b>

**5.3.2 Model viaczdrojového financovania a finančný rámec**

Predložená Intervenčná matica predstavuje hrubý odhad objemu finančných zdrojov potrebných na realizáciu stanovených projektových zámerov. Definitívna výška investícií bude známa až po vypracovaní projektovej dokumentácie pre konkrétny projektový zámer pri zohľadnení výsledku verejného obstarávania.

**Model viaczdrojového financovania - intervenčná matica**

Opatrenie	Celkové náklady	Verejné zdroje					Spolu
		EÚ	Štát	VÚC	Obec		
1.1 Zlepšenie technickej vybavenosti obce	280 000	224 000	28 000	24 000	4 000	280 000	
1.2 Skvalitnenie miestnej dopravnej infraštruktúry	1 400 000	1 120 000	140 000	100 000	40 000	1 400 000	
1.3 Podpora podnikateľov – SZČO, MSP, SHR	100 000	80 000	10 000	10 000	0	100 000	
1.4 Podpora a rozvoj spolupráce s okolitými obcami a podpora cezhraničnej spolupráce	50 000	40 000	5 000	0	5 000	50 000	
2.1 Podpora tvorby podmienok pre rozvoj	500 000	400 000	50 000	45 000	5 000	500 000	



**Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce Boliarov  
na roky 2021 - 2027**



bývania v obci						
2.2 Podpora sociálnej infraštruktúry a služieb v obci	1 300 000	1 040 000	130 000	105 000	25 000	1 300 000
2.3 Podpora integrácie MRK v obci	700 000	560 000	70 000	65 000	5 000	700 000
2.4 Skvalitnenie ponuky športového, kultúrneho a spoločenského vyžitia v obci	470 000	376 000	47 000	43 500	3 500	470 000
2.5 Podpora rozvoja cestovného ruchu	1 000 000	800 000	100 000	100 000	0	1 000 000
3.1 Prevencia pred povodňami	1 000 000	800 000	100 000	70 000	20 000	1 000 000
3.2 Podpora zhodnocovania odpadov	600 000	480 000	60 000	0	60 000	600 000
3.3 Opatrenia proti čiernym skládkam a dodržiavania čistoty v obci	20 000	16 000	2 000	0	2 000	20 000
3.4 Znižovanie energetickej náročnosti a podpora obnoviteľných zdrojov	400 000	320 000	40 000	30 000	10 000	400 000
3.5 Znižovanie produkcie skleníkových plynov	100 000	80 000	10 000	5 000	5 000	100 000

### **Finančný rámec na realizáciu PHRSR**

Finančný rámec na realizáciu PHRSR ako detailný prehľad finančných nárokov jednotlivých projektových zámerov, je formulárom s podrobnou štruktúrou plánovaných finančných prostriedkov na opatrenia, projekty a aktivity PHRSR na celé jeho obdobie.

### **5.3.3 Hodnotiacia tabuľka pre výber projektov**

Pre transparentný a nespochybniteľný výber projektov a stanovenie priorít pri ich financovaní, bola vypracovaná tabuľka pre výber projektov, ktorá je súčasťou finančnej časti. Hodnotiacim kritériom s najvyššou váhou je nielen výsledok projektu, ale aj jeho dopad – prínos pre rozvoj obce z pohľadu trvalo udržateľného rozvoja.

**Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce Boliarov  
na roky 2021 - 2027**



**Hodnotiacia tabuľka pre výber projektov**

Kategória	Úroveň dôležitosti	Hodnotiace kritérium (podmienky pre zaradenie do úrovne dôležitosti)	Projekt
1	Najvyššia priorita	<ul style="list-style-type: none"> <li>- projekty zamerané na okamžité riešenie náhlych havarijných situácií, prírodných katastrof alebo mimoriadnych situácií</li> <li>- projekty, ktorých plnenie je pre obec povinné (usmernenie na úrovni SR alebo EÚ, projekty plynúce zo zmeny legislatívy)</li> </ul>	
2	Vysoká Priorita	<ul style="list-style-type: none"> <li>- projekty na predchádzanie dôsledkov prírodných katastrof alebo mimoriadnych situácií</li> <li>- projekty smerujúce k rozvoju obce, ktorých financovanie je možné realizovať zo zdrojov obce</li> <li>- projekty smerujúce k rozvoju obce, ktorých financovanie je možné získať zo zdrojov EÚ</li> <li>- projekty, ktorých realizáciu považujú obyvatelia obce za nevyhnutnú (silná podpora miestnych obyvateľov)</li> <li>- Projekty ktorých plnenie je možné zaradiť pod Všeobecne záväzné nariadenia obce</li> </ul>	<p><b>Projekt:</b> Rekonštrukcia a dobudovanie miestnych cestných komunikácií</p> <p><b>Projekt:</b> Vybudovanie a rekonštrukcia chodníkov</p> <p><b>Projekt:</b> Podpora rozvoja služieb a podnikateľských aktivít v obci</p> <p><b>Projekt:</b> Rozvoj partnerskej spolupráce</p> <p><b>Projekt:</b> Protipovodňové opatrenia</p> <p><b>Projekt:</b> Dobudovanie a rekonštrukcia rigolov</p>
3	Stredná priorita	<ul style="list-style-type: none"> <li>- projekty, ktoré robia obec príťažlivejšou, zaujímavejšou v očiach obyvateľov, návštevníkov</li> <li>- projekty, ktoré sú pre obec, vhodné a podporujú rozvoj obce</li> <li>- projekty, na ktoré je možné získať financovanie z mimorozpočtových zdrojov a sú v súlade so rozvojovým smerovaním obce</li> </ul>	<p><b>Projekt:</b> Rekonštrukcia a rozšírenie verejného osvetlenia</p> <p><b>Projekt:</b> Vybudovanie optického pripojenia</p> <p><b>Projekt:</b> Rozšírenie kamerového systému</p> <p><b>Projekt:</b> Rozšírenie / rekonštrukcia obecného rozhlasu</p> <p><b>Projekt:</b> Podpora individuálnej bytovej výstavby</p> <p><b>Projekt:</b> Komplexná rekonštrukcia obecného úradu</p> <p><b>Projekt:</b> Rekonštrukcia kultúrneho domu</p> <p><b>Projekt:</b> : Rekonštrukcia</p>



			<p>a rozšírenie kapacity materskej školy</p> <p><b>Projekt:</b> Zriadenie miestnej občianskej poriadkovej služby</p> <p><b>Projekt:</b> Pokračovanie v terénnej sociálnej práci v obci</p> <p><b>Projekt:</b> Podpora kultúrnych a športových podujatí</p> <p><b>Projekt:</b> Výstavba detského ihriska</p> <p><b>Projekt:</b> Výstavba multifunkčného ihriska</p> <p><b>Projekt:</b> Revitalizácia zelených plôch</p> <p><b>Projekt:</b> Podpora separovaného zberu</p> <p><b>Projekt:</b> Výstavba lokálneho kompostoviska na biologický odpad v rámci kompostérov</p> <p><b>Projekt:</b> Predchádzanie čiernym skládkam v katastri obce zakúpením fotopascí</p> <p><b>Projekt:</b> Znižovanie energetickej náročnosti a podpora energetickej sebestatočnosti obce a jej obyvateľov</p> <p><b>Projekt:</b> Výstavba zariadení na využitie vybraných druhov obnoviteľných zdrojov energie</p>
4	Nízka priorita	<ul style="list-style-type: none"> <li>- projekty, ktorých prínos pre rozvoj obce je minimálny</li> <li>- projekty bez silnej podpory obyvateľov obce</li> <li>- projekty na základe nepresne zadaných projektových úvah bez</li> </ul>	<p><b>Projekt:</b> Výstavba cyklotrasy a náučných chodníkov</p> <p><b>Projekt:</b> Zvyšovanie atraktivity a dostupnosti nízkoemisnej</p>

**Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce Boliarov  
na roky 2021 - 2027**



		jasného cieľa	verejnej/osobnej dopravy a nemotorovej dopravy
--	--	---------------	---

Na základe vyššie uvádzanej tabuľky pre výber projektov, ktorá stanovuje kritéria pre výber projektov obce Boliarov, sa v nasledujúcom programovom období plánuje zrealizovať celkovo 27 projektov, pričom 6 projektov má vysokú prioritu, 19 projektov bude realizovaných ako projekty so strednou prioritou a 2 projekty s nízkou prioritou.

Tabuľka je však iba rámcovým prehľadom pripravovaných projektov a je otvorená ďalším úpravám a doplneniam. Približuje projektové zámery obce, avšak finálna verzia predkladaných projektov bude vždy závislá na finančných možnostiach obce, podmienok konkrétnych výziev a pokynov poskytovateľov.

## 6. Riziká implementácie a ich prevencia

V nasledujúcej tabuľke sú uvedené možné riziká súvisiace s prípravou, schvaľovaním a riešením nástrojov (projektov) a odhadnutý ich dopad na projekt a jeho kvalitu ako aj uvedené spôsoby a postupy eliminácie rizík.

Popis rizika	Väzba rizika na cieľ resp. nástroj implementácie PHRSR	Zhodnotenie významnosti rizika	Opatrenie na zníženie rizika	Spôsob monitorovania rizika	Zodpoved. za monitorovanie a realizáciu opatrenia
<b>Schválenie a podpísanie projektu v neskoršom ako avizovanom termíne</b>	Skrátenie doby realizácie projektu	Stredný	Naplánovanie dostatočnej časovej rezervy. Od podania projektu po schválenie projektu, podpísanie zmluvy a začiatok riešenia sa uvažuje s periódou 6 mesiacov.	Dôsledné plánovanie vychádzajúce zo skúseností a poznania vlastných zdrojov.	obecný úrad, starosta obce
<b>Nedostatky vo finančných tokoch všetkých</b>	Ohrozenie realizácie projektu zo	Stredný	Dohoda s dodávateľom prác, tovarov	Finančné plánovanie, komunikácia	obecný úrad, starosta obce

**Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce Boliarov  
na roky 2021 - 2027**



<b>zainteresovaných</b>	strany dodávateľov		a služieb na 90 dňovej splatnosti faktúr.	k finančnému plneniu všetkých zainteresovanýc h.	
<b>Stabilita personálneho zabezpečenia projektu zo strany všetkých zainteresovaných</b>	Ohrozenie plánovaných výsledkov aktivity	Nízky	Do projektu je navrhnutý vysoko profesionálny tím pracovníkov. Navrhovaný počet osôb v projekte vychádza z doterajších skúsenosti obce s realizáciou obdobných nástrojov/ projektov.	Dôsledné plánovanie vychádzajúce zo skúseností a poznania vlastných zdrojov.	obecný úrad, starosta obce
<b>Nezvládnutie projektu po riadiacej stránke - neukončenie projektu v stanovenom termíne</b>	Nepreplatenie výdavkov zo strany kontraktačného orgánu, ohrozenie dokončenia projektu	Nízky	Navrhnutá dostatočná časová rezerva.	Dôsledné plánovanie, priebežná kontrola a vyhodnocovan ie dosiahnutých míľnikov a špecifických cieľov.	obecný úrad, starosta obce
<b>Nedodržanie zmluvných podmienok zo strany dodávateľov služieb a tovarov</b>	Ohrozenie realizácie projektu, ohrozenie plánovaných výsledkov projektu	Stredný	Výber najvhodnejších o dodávateľa cestou transparentného o verejného obstarávanie je zárukou výberu spoľahlivého partnera /dodávateľa/.	Kontrola procesu poverenou osobou.	obecný úrad, starosta obce

**Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce Boliarov  
na roky 2021 - 2027**



<b>Neúspešné VO alebo potreba opakovať verejné obstarávanie</b>	Časový posun, ohrozenie termínu ukončenia projektu	Nízky	Verejné obstarávanie bude zabezpečené osobou spôsobilou vo verejnom obstarávaní. (externé zdroje).	Využitie externých odborníkov v procese prípravy projektu.	obecný úrad, starosta obce, externý partner
<b>Riziká politické a legislatívne</b>	Možné ohrozenie realizácie projektu	Nízky	Dôsledná znalosť legislatívnych noriem. Prioritný záujem obce a partnerov na realizácii projektu.	Znalosť legislatívy, využitie externých odborníkov v procese prípravy projektu.	obecný úrad, starosta obce, externý partner
<b>Nezvládnutie projektu po technickej stránke</b>	Ohrozenie dosiahnutia plánovaných výsledkov projektu	Nízky	Obec disponuje potrebným technickým vybavením, ktoré bude po dobudovaní umožňovať generovanie plánovaných výstupov.	Dôsledné plánovanie a priebežný monitoring.	obecný úrad, starosta obce
<b>Nedostatok disponibilných kapacít</b>	Ohrozenie postupu prác na projekte, ohrozenie harmonogramu a plánovaných výsledkov projektu	Stredný	Obec vyčlení dostatok disponibilných kapacít s možnou alternáciou pracovníkov pri odbornom dozeraní a kontrole implementácie.	Dôsledné plánovanie a priebežný monitoring.	obecný úrad, starosta obce
<b>Riziko nezájmu občanov</b>	Efektívna správa obce s	Stredné	Transparentný prístup vedenia	Monitoring zapájania sa	obecný úrad, starosta obce,

**Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce Boliarov  
na roky 2021 - 2027**



<b>o projektové dianie</b>	využitím nástrojov pri plánovaní a implementovaní stratégií rozvoja		obce k obyvateľom postavený na aktívnom postoji obce, smart nástroje.	obyvateľov do účasti na verejnom živote, priebežné vyhodnocovanie a zlepšovanie procesu.	obecné zastupiteľstvo
<b>Riziko úbytku obyvateľov</b>	Obec atraktívna pre život	Nízke	Osveta, v spojení s realizáciou nástrojov príslušného strategického cieľa.	Monitoring stavu kvality života v obci, dotazníky a smart nástroje pre komunikáciu s obyvateľmi.	obecný úrad, starosta obce

Pre nastavenie riadenia rizík je vhodné v prípade závažnosti a početnosti rizík vytvoriť plán riadenia rizík, ako uvádza tabuľka vyššie. Základnými bodmi tohto postupu sú:

- identifikovanie možných rizík tvorby PHRSR resp. jeho aktualizácie,
- zhodnotenie ich významnosti,
- návrh opatrení na zníženie rizík a zodpovednosti za ich realizáciu,
- návrh postupov monitorovania a priebežného hodnotenia rizík.

**Platí však, že základom pre zníženie rizík je už ich zohľadnenie pri ich identifikácii.**

## 7. Riadenie implementácie

<b>Názov štruktúry kontroly implementácie PHRSR</b>	<b>Úlohy a kompetencie v rámci implementácie PHRSR</b>		
<b>Obecné Zastupiteľstvo</b>	<b>Úlohy a kompetencie :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• bude schvaľovať PHRSR,</li> <li>• vyjadruje sa k procesu monitoringu,</li> <li>• priebežne prehodnocuje a v prípade potreby aktualizuje PHRSR</li> </ul>		
<b>Hlavný kontrolór obce</b>	<b>Úlohy a kompetencie :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• zabezpečuje kontrolu plnenia zadaných cieľov,</li> <li>• zabezpečuje finančnú kontrolu (finančné krytie, súlad projektových rozpočtov s aktuálnym PHRSR obce)</li> </ul>		
<b>Názov štruktúry riadenia implementácie</b>	<b>Členovia a ich funkcie</b>	<b>Popis kompetencií štruktúry</b>	<b>Popis princípov práce štruktúry implementácie, organizácie práce</b>

**Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce Boliarov  
na roky 2021 - 2027**



<b>PHRSR</b>		<b>implementácie pri implementácii PHRSR</b>	<b>a rozhodovacích procesov</b>
<b>Riadiaci výbor</b>	7 členov – poslanci Obecného zastupiteľstva	Rozhoduje o začatí prípravných prác, presadzuje, zadáva úlohy, lobuje smerom k nadriadeným orgánom a zabezpečuje všeobecnú podporu realizácie plánu	Zasadá minimálne kvartálne alebo ak nutné, (členovia výboru budú menovaní po schválení PHRSR).  Riadiaci výbor svoju činnosť môžu spustiť po menovaní.  <u>Dôležité:</u> Zloženie výboru musí byť / bude vystavané tak, aby každý člen v rámci obce zohrával významnú úlohu v aktívnom živote obce (tým sa zabezpečí jeho schopnosť zasiahnuť pri realizácii a predchádzať tak vzniku problémov a možných odchýlok od plánu.)
<b>Gestor</b>	starosta obce	<u>V príprave:</u> Rozhoduje o začatí prípravných prác na základe predchádzajúceho súhlasu zastupiteľstva obce, <u>V procese:</u> Koordinuje všetky zložky zodpovedné za implementáciu PHRSR	Gestor PHRSR je najvyšší reprezentant realizácie PHRSR do vnútra obce aj smerom von, teda vo vzťahu k nadriadeným orgánom  - Vede riadiaci výbor, zvoláva a vedie jeho zasadnutie.
<b>Názov výkonnej štruktúry v procese implementácie PHRSR</b>	<b>Členovia a ich funkcie</b>	<b>Popis kompetencií štruktúry implementácie pri implementácii PHRSR</b>	<b>Popis princípov práce štruktúry implementácie, organizácie práce a rozhodovacích procesov</b>
<b>Koordinátor tvorby stratégie (Koordinátor prípravných prác)</b>	Pozícia obsadená externým dodávateľom	Koordinuje činnosti smerujúce k tvorbe dokumentu, spracováva dokument na základe dát z participatívneho procesu tvorby, metodicky usmerňuje proces kreovania	Je poradným orgánom v procese tvorby. Usmerňuje a koordinuje činnosti tak, aby proces aj výsledok boli v súlade s metodikou a platnou legislatívou.



**Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce Boliarov  
na roky 2021 - 2027**



		PHRSR	
<p>Poverenie koordinátora prípravných prác obce Boliarov bude jasne a jednoznačne formálne komunikované, aby bola zaistená transparentnosť a nevznikli pochybnosti o jeho osobe a jeho právomociach. Poverenie koordinátora prípravných prác od gestora bude mať písomnú formu a bude dostupné ďalším stranám, ktoré budú zapojené do prípravy tvorby stratégie vrátane verejnosti.</p>			
<b>Prípravný tím + logistický tím</b>	Zamestnanci obecného úradu	<p>V príprave: Pripravuje podklady na rozhodnutie o aktualizácii, resp. o spracovaní nového PHRSR</p> <p>V procese: Podieľajú sa na plnení realizácie jednotlivých úloh nástrojov, zabezpečuje činnosti spojené s monitoringom PHRSR.</p> <p>Zároveň administratívnu podporu a zabezpečuje technicko – obslužné činnosti.</p>	Pripravuje podklady a zabezpečuje práce spojené s implementáciou a hodnotením PHRSR.

## 8. Odporúčania a požiadavky vyplývajúce zo spracovania PHRSR

### 8.1. Odporúčania a požiadavky vyplývajúce zo spracovania PHRSR pre nadradené a nižšie úrovne strategického riadenia

#### Odporúčania pre nižšie úrovne strategického riadenia

Nakoľko predkladaný dokument (PHRSR obce) je sám programom na najnižšom stupni verejnej správy nie je možné z neho odvádzať odporúčania pre nižšie stupne riadenia.

#### Odporúčania pre nadradené úrovne strategického riadenia

Pri tvorbe PHRSR obce Boliarov boli zohľadňované strategické dokumenty nadradenej úrovne. Pri aktualizácii strategických dokumentov vyšších úrovni na obdobie niekoľko rokov je potrebné prihliadať na konkrétne plány jednotlivých obcí, pretože práve tie dokážu – na základe poznania skutočných potrieb svojich obyvateľov – detailne reflektovať aktuálne problémy, ktoré je potrebné aj aktuálne riešiť. Zovšeobecňovanie konkrétnych problémov napr. malých obcí na úroveň regiónu totiž neodzrkadľuje vždy skutkový stav v konkrétnej obci.



## 8.2. Odporúčania a požiadavky pre partnerské a spolupracujúce subjekty

V procese implementácie PHRSR sa môžu objaviť problémy, ktoré následne ovplyvnia dosiahnutie vízie a naplnenie zadefinovaných cieľov a celkovú efektívnosť implementácie. Možnosť výskytu týchto problémov predstavuje riziko pre naplnenie stratégie, preto je potrebné pomenovať potenciálne problémy ešte pred tým ako sa vyskytnú, a pripraviť postupy na zníženie ich výskytu resp. na minimalizáciu ich dopadov.

Jedným z kľúčových prostriedkov na elimináciu rizika je definovanie a poznanie právomocí subjektov zapojených do procesu realizácie, spolu s odporúčaniami a požiadavkami na partnerské a spolupracujúce subjekty.

Tím pre koordináciu tvorby navrhne postup na zníženie rizík už pri formulovaní PHRSR a to voľbou stratégie, vhodných nástrojov a následne pri jej implementácii. Základom pre zníženie rizík je už ich zohľadnenie pri ich identifikácii.

V tomto kroku sa nastaví mechanizmy rozhodovacích a schvaľovacích procesov a to najmä kompetencie a pravidlá:

- monitoringu a hodnotenia plnenia úloh a výstupov implementácie PHRSR,
- operatívneho riadenia implementácie (koordinácie prác, komunikácia, riadenie využitia zdrojov a operatívne rozhodnutia),
- adaptácie a zmien stratégie na základe výstupov procesu monitorovania,
- manažmentu rizík

Tabuľka nižšie uvádza prehľad odporúčaní a požiadaviek na partnerské a spolupracujúce subjekty.

č.	Názov partnera	Prehľad odporúčaní a požiadaviek
1	Obecný úrad obce Boliarov	- vytvára zázemie (technické a administratívne) pre koordináciu, implementáciu a monitoring PHRSR
2	Aktívni občania – obyvatelia obce	- aktívny prístup a angažovanosť pri realizácii jednotlivých nástrojov
3	Subjekty z cestovného ruchu v okrese/regióne	- poradenstvo a spolupráca pri implementácii nástrojov, podľa podielu zapojenia do konkrétneho nástroja
4	Externí poradcovia – poradensko - konzultačné agentúry	- odborné poradenstvo a spolupráca vedúca k získaniu nenávratných finančných príspevkov
5	Susediace obce v rámci okresu/regiónu	- spolupráca pri projektoch presahujúcich územie obce

**Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce Boliarov  
na roky 2021 - 2027**



6	Orgány regionálnej samosprávy	<ul style="list-style-type: none"><li>- profesionálny a ústretový prístup pri schvaľovacích a povoľovacích konaniach</li><li>- spolupráca a konzultácie pri realizácii a implementácii nástrojov</li></ul>
7	Orgány štátnej správy	<ul style="list-style-type: none"><li>- profesionálny a ústretový prístup pri schvaľovacích a povoľovacích konaniach</li><li>- spolupráca a konzultácie pri realizácii a implementácii nástrojov</li></ul>

### **8.3. Záverečná správa**

Na základe analýzy vykonanej pre účely tohto dokumentu je zrejmé, že hlavným problémom obce Boliarov je neustály pokles počtu obyvateľov, nízky počet podnikateľských príležitostí či formy samozamestnania v obci, z čoho plynie vysoká miera dochádzky do zamestnania mimo obec.

Ďalšími problémami sa javia mobilita mladých ľudí, štrukturálna zaostalosť územia a celkový vidiecky charakter územia (čo nie je nutné vnímať vždy len ako negatívum). Uvedené problémy obmedzujú samotné možnosti obce ovplyvniť svoju východiskovú situáciu. Výrazným progresom pre obec je však dobudovanie chýbajúcej technickej a sociálnej infraštruktúry.

V rámci predkladaného dokumentu sa bude obec snažiť o zlepšenie a skvalitnenie stavu občianskej a technickej vybavenosti, čo v dlhodobom horizonte môže pomôcť k vytvoreniu predpokladov pre nárast počtu obyvateľov.

Vypracované súbory nástrojov vo forme tu uvádzaných návrhov projektov, môžu prispieť k novým podnikateľským a investičným príležitostiam obce spojenými s tvorbou nových pracovných miest v obci.

Podstatné je, aby bolo zachované smerovanie obce navrhnuté v tomto dokumente, ktoré vzniklo na základe východiskovej situácie (nadväzujúc na výstupy PHRSR 2015 - 2021), na základe definovaných potrieb obyvateľov so zapojením širokej verejnosti a na základe konsenzu všetkých zúčastnených partnerov.

PHRSR nie je fixným dokumentom pre nadchádzajúce obdobie, je možné ho v čase odôvodnene upravovať a aktualizovať. Ak sa do budúcnosti objaví nová spoločenská potreba, ktorá sa pretaví do nového nástroja PHRSR, teda projektu, bude musieť prejsť štandardizovanou procedúrou prípravy a pripomienkovania, aby sa následne zaradil do aktualizovaného programu.

A aj keď najväčšia váha zodpovednosti pri plánovaní rozvoja obce sa kladie na čelných predstaviteľov obce, je na všetkých aktéroch podieľajúcich sa na plánovaní, aby naplnením svojho „balíka úloh“ prispeli k napĺňaniu vytýčených cieľov v snahe zlepšiť kvalitu života obyvateľov obce Boliarov.



## **9. Využitie literárne zdroje**

1. Metodika tvorby a implementácie programov hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja regiónov, programov rozvoja obcí a skupín obcí s uplatnením princípov udržateľného smart (inteligentného, rozumného) rozvoja.
2. Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja Košického samosprávneho kraja.
3. Agenda 2030.
4. Návrh partnerskej dohody 2021 – 2027.

## **10. Prílohy**

Príloha č. 1 Vstupné analýzy pre analytickú časť